

# SEEC RN

SECRETARIA ESTADUAL DE EDUCAÇÃO  
DO RIO GRANDE DO NORTE

## Professor de Administração

**EDITAL Nº 01/2024, 16 DE OUTUBRO DE 2024**

CÓD: SL-1030T-24  
7908433266013

## Língua Portuguesa

1. Elementos de construção do texto e seu sentido: gênero do texto (literário e não literário, narrativo, descritivo e argumentativo); interpretação e organização interna.....	9
2. Semântica: sentido e emprego dos vocábulos; campos semânticos .....	19
3. Emprego de tempos e modos dos verbos em português. Morfologia: reconhecimento, emprego e sentido das classes gramaticais.....	20
4. Processos de formação de palavras.....	31
5. Mecanismos de flexão dos nomes e verbos .....	33
6. Sintaxe: frase, oração e período; termos da oração; processos de coordenação e subordinação .....	35
7. Concordância nominal e verbal .....	<b>38</b>
8. Transitividade e regência de nomes e verbos.....	39
9. Padrões gerais de colocação pronominal no português .....	42
10. Mecanismos de coesão textual.....	43
11. Ortografia.....	44
12. Acentuação gráfica.....	45
13. Emprego do sinal indicativo de crase.....	46
14. Pontuação .....	47
15. Estilística: figuras de linguagem .....	49
16. Reescrita de frases: substituição, deslocamento, paralelismo.....	51
17. Variação linguística .....	54
18. Norma culta .....	55

## Legislação Educacional

1. Lei nº 9.394/96 (Lei de Diretrizes e Bases da Educação Nacional) e suas alterações; Lei nº 9.394/96 (Lei de Diretrizes e Bases da Educação Nacional) e suas alterações; A organização da educação básica: LDB Lei Federal nº 9394/96 e suas alterações posteriores; princípios e fins da educação nacional .....	65
2. Estatuto da Criança e do Adolescente – ECA – Lei nº 8.069/90.....	84
3. Lei nº 13.146/2015 - Lei Brasileira de Inclusão da Pessoa com Deficiência (Estatuto da Pessoa com Deficiência) .....	122
4. Plano Nacional de Educação em Direitos Humanos – 2007.....	140
5. Base Nacional Comum Curricular (BNCC): orientações didáticas, natureza, objetivos e conteúdos propostos .....	141
6. Plano Nacional de Educação (Lei nº 13.005/2014) .....	184
7. A educação básica: acesso; permanência; inclusão e fracasso escolar.....	199
8. Diretrizes curriculares para o ensino fundamental e para a educação infantil .....	201
9. Parâmetros curriculares nacionais.....	210

## Didática

1. Fundamentos da educação .....	259
2. Concepções e tendências pedagógicas contemporâneas .....	265
3. Relações socioeconômicas e político-culturais da educação .....	266
4. Educação em direitos humanos, democracia e cidadania .....	267
5. Democracia e cidadania .....	270
6. A função social da escola .....	271
7. Inclusão educacional e respeito à diversidade .....	272
8. Diretrizes curriculares nacionais para a educação básica .....	273
9. Didática e organização do ensino .....	283
10. Saberes, processos metodológicos e avaliação da aprendizagem .....	286
11. Novas tecnologias da informação e comunicação, e suas contribuições com a prática pedagógica .....	287
12. Projeto político-pedagógico da escola e o compromisso com a qualidade social do ensino.....	288

## Direitos Humanos, Ética E Cidadania

1. Direitos Humanos: Introdução aos Direitos Humanos.....	295
2. Declaração Universal dos Direitos Humanos e outros instrumentos internacionais; Direitos civis, políticos, econômicos, sociais e culturais.....	298
3. Declaração Universal dos Direitos Humanos e outros instrumentos internacionais; Direitos civis, políticos, econômicos, sociais e culturais.....	298
4. Mecanismos de proteção e promoção dos direitos humanos no Brasil e no mundo .....	310
5. Direitos Humanos e Educação; O papel da educação na promoção e proteção dos direitos humanos .....	312
6. Ética: Fundamentos da Ética; Conceitos básicos de ética: moralidade, dever, virtude e utilitarismo; principais teorias éticas: deontologia, consequencialismo, ética das virtudes .....	314
7. Ética e diversidade cultural: relativismo e universalismo ético.....	317
8. Ética profissional e responsabilidade social .....	318
9. Cidadania: Cidadania e Participação; Conceito e evolução da cidadania; Cidadania ativa e direitos e deveres dos cidadãos ....	320
10. Mecanismos de participação política e social: eleições, movimentos sociais, e participação comunitária.....	322
11. Educação para a cidadania: práticas pedagógicas e estratégias para o ensino da cidadania .....	325

## Conhecimentos Específicos Professor de Administração

1. Introdução à administração: definição e importância da administração, história e evolução da administração. Teorias da administração: teoria clássica, teoria das relações humanas, teoria comportamental, teoria da contingência, abordagens modernas.....	331
2. Funções administrativas: planejamento, organização, direção e controle .....	338
3. Gestão por competências .....	345
4. Gestão de projetos.....	349
5. Estruturas organizacionais: tipos de estruturas organizacionais: funcional, matricial, projetos, cultura organizacional, estilos de liderança e suas implicações.....	<b>350</b>
6. Planejamento estratégico: conceitos de missão, visão e valores, análise swot (forças, fraquezas, oportunidades, ameaças), definição de objetivos e metas .....	354
7. Marketing e vendas: fundamentos de marketing, segmentação de mercado, composto de marketing (4 ps), estratégias de vendas.....	360
8. Gestão financeira: conceitos básicos de finanças, orçamento empresarial, fluxo de caixa, análise de indicadores financeiros	365
9. Recursos humanos: recrutamento e seleção, treinamento e desenvolvimento, avaliação de desempenho, motivação e liderança de equipes.....	369
10. Empreendedorismo: conceitos de empreendedorismo, o processo empreendedor, elaboração de planos de negócios, inovação e criatividade nos negócios .....	380
11. Ética e responsabilidade: social, ética na administração, responsabilidade social corporativa, sustentabilidade nos negócios	381
12. Os parâmetros curriculares nacionais e o ensino de administração.....	384
13. Referencial curricular do ensino médio potiguar (isbn 978-65-999960-0-9).....	388

## História

1. Origem e formação histórica: ocupação indígena e a presença dos povos potiguares .....	395
2. A colonização portuguesa e a fundação da fortaleza dos Reis Magos.....	396
3. A resistência indígena .....	397
4. As invasões holandesas e suas consequências na ocupação do território .....	398
5. A economia colonial: a agricultura da cana-de-açúcar e a pecuária extensiva.....	400
6. A província do RN no período imperial: Confederação do Equador; o movimento abolicionista; a propaganda republicana....	401
7. República Velha: o sistema oligárquico; o cangaço.....	403
8. Da era Vargas aos dias atuais: a Intentona Comunista.....	404
9. O RN na 2ª Guerra Mundial. Redemocratização e populismo .....	405
10. O golpe de 1964.....	406
11. O RN na “Nova República” .....	408

## Aspectos Geoeconômicos

1. Características do relevo e do clima. Ecossistemas e biodiversidade - o bioma caatinga. Rede fluvial .....	413
2. Análise da população: crescimento e distribuição; o processo de urbanização .....	417
3. Economia. Extrativismo mineral: a produção de sal e a exploração de petróleo e gás natural .....	422
4. Atividades agrícolas: a produção regional e a agricultura de exportação.....	426
5. As fontes renováveis de energia .....	431
6. Turismo: o litoral potiguar e o patrimônio cultural.....	437
7. Desafios regionais: o enfrentamento da seca e a desigualdade socioeconômica .....	440

# LÍNGUA PORTUGUESA

## ELEMENTOS DE CONSTRUÇÃO DO TEXTO E SEU SENTIDO: GÊNERO DO TEXTO (LITERÁRIO E NÃO LITERÁRIO, NARRATIVO, DESCRITIVO E ARGUMENTATIVO); INTERPRETAÇÃO E ORGANIZAÇÃO INTERNA

### Definição Geral

Embora correlacionados, esses conceitos se distinguem, pois sempre que compreendemos adequadamente um texto e o objetivo de sua mensagem, chegamos à interpretação, que nada mais é do que as conclusões específicas.

Exemplificando, sempre que nos é exigida a compreensão de uma questão em uma avaliação, a resposta será localizada no próprio texto, posteriormente, ocorre a interpretação, que é a leitura e a conclusão fundamentada em nossos conhecimentos prévios.

### Compreensão de Textos

Resumidamente, a compreensão textual consiste na análise do que está explícito no texto, ou seja, na identificação da mensagem. É assimilar (uma devida coisa) intelectualmente, fazendo uso da capacidade de entender, atinar, perceber, compreender.

Compreender um texto é captar, de forma objetiva, a mensagem transmitida por ele. Portanto, a compreensão textual envolve a decodificação da mensagem que é feita pelo leitor.

Por exemplo, ao ouvirmos uma notícia, automaticamente compreendemos a mensagem transmitida por ela, assim como o seu propósito comunicativo, que é informar o ouvinte sobre um determinado evento.

### Interpretação de Textos

É o entendimento relacionado ao conteúdo, ou melhor, os resultados aos quais chegamos por meio da associação das ideias e, em razão disso, sobressai ao texto. Resumidamente, interpretar é decodificar o sentido de um texto por indução.

A interpretação de textos compreende a habilidade de se chegar a conclusões específicas após a leitura de algum tipo de texto, seja ele escrito, oral ou visual.

Grande parte da bagagem interpretativa do leitor é resultado da leitura, integrando um conhecimento que foi sendo assimilado ao longo da vida. Dessa forma, a interpretação de texto é subjetiva, podendo ser diferente entre leitores.

### Exemplo de compreensão e interpretação de textos

Para compreender melhor a compreensão e interpretação de textos, analise a questão abaixo, que aborda os dois conceitos em um texto misto (verbal e visual):

FGV > SEDUC/PE > Agente de Apoio ao Desenvolvimento Escolar Especial > 2015  
Português > Compreensão e interpretação de textos

A imagem a seguir ilustra uma campanha pela inclusão social.



*“A Constituição garante o direito à educação para todos e a inclusão surge para garantir esse direito também aos alunos com deficiências de toda ordem, permanentes ou temporárias, mais ou menos severas.”*

A partir do fragmento acima, assinale a afirmativa **incorreta**.  
(A) A inclusão social é garantida pela Constituição Federal de 1988.

(B) As leis que garantem direitos podem ser mais ou menos severas.

(C) O direito à educação abrange todas as pessoas, deficientes ou não.

(D) Os deficientes temporários ou permanentes devem ser incluídos socialmente.

(E) “Educação para todos” inclui também os deficientes.

### Resolução:

Em “A” – Errado: o texto é sobre direito à educação, incluindo as pessoas com deficiência, ou seja, inclusão de pessoas na sociedade.

Em “B” – Certo: o complemento “mais ou menos severas” se refere à “deficiências de toda ordem”, não às leis.

Em “C” – Errado: o advérbio “também”, nesse caso, indica a inclusão/adição das pessoas portadoras de deficiência ao direito à educação, além das que não apresentam essas condições.

Em “D” – Errado: além de mencionar “deficiências de toda ordem”, o texto destaca que podem ser “permanentes ou temporárias”.

Em “E” – Errado: este é o tema do texto, a inclusão dos deficientes.

**Resposta: Letra B.**

Compreender um texto nada mais é do que analisar e decodificar o que de fato está escrito, seja das frases ou de ideias presentes. Além disso, interpretar um texto, está ligado às conclusões que se pode chegar ao conectar as ideias do texto com a realidade.

A compreensão básica do texto permite o entendimento de todo e qualquer texto ou discurso, com base na ideia transmitida pelo conteúdo. Ademais, compreender relações semânticas é uma competência imprescindível no mercado de trabalho e nos estudos.

A interpretação de texto envolve explorar várias facetas, desde a compreensão básica do que está escrito até as análises mais profundas sobre significados, intenções e contextos culturais. No entanto, Quando não se sabe interpretar corretamente um texto pode-se criar vários problemas, afetando não só o desenvolvimento profissional, mas também o desenvolvimento pessoal.

#### **Busca de sentidos**

Para a busca de sentidos do texto, pode-se extrair os tópicos frasais presentes em cada parágrafo. Isso auxiliará na compreensão do conteúdo exposto, uma vez que é ali que se estabelecem as relações hierárquicas do pensamento defendido, seja retomando ideias já citadas ou apresentando novos conceitos.

Por fim, concentre-se nas ideias que realmente foram explicitadas pelo autor. Textos argumentativos não costumam conceder espaço para divagações ou hipóteses, supostamente contidas nas entrelinhas. Deve-se atentar às ideias do autor, o que não implica em ficar preso à superfície do texto, mas é fundamental que não se criem suposições vagas e inespecíficas.

#### **Importância da interpretação**

A prática da leitura, seja por prazer, para estudar ou para se informar, aprimora o vocabulário e dinamiza o raciocínio e a interpretação. Ademais, a leitura, além de favorecer o aprendizado de conteúdos específicos, aprimora a escrita.

Uma interpretação de texto assertiva depende de inúmeros fatores. Muitas vezes, apressados, descuidamo-nos dos detalhes presentes em um texto, achamos que apenas uma leitura já se faz suficiente. Interpretar exige paciência e, por isso, sempre releia o texto, pois a segunda leitura pode apresentar aspectos surpreendentes que não foram observados previamente.

Para auxiliar na busca de sentidos do texto, pode-se também retirar dele os tópicos frasais presentes em cada parágrafo, isso certamente auxiliará na apreensão do conteúdo exposto. Lembre-se de que os parágrafos não estão organizados, pelo menos em um bom texto, de maneira aleatória, se estão no lugar que estão, é porque ali se fazem necessários, estabelecendo uma relação hierárquica do pensamento defendido; retomando ideias já citadas ou apresentando novos conceitos.

Concentre-se nas ideias que de fato foram explicitadas pelo autor: os textos argumentativos não costumam conceder espaço para divagações ou hipóteses, supostamente contidas nas entrelinhas. Devemos nos ater às ideias do autor, isso não quer

dizer que você precise ficar preso na superfície do texto, mas é fundamental que não criemos, à revelia do autor, suposições vagas e inespecíficas.

Ler com atenção é um exercício que deve ser praticado à exaustão, assim como uma técnica, que fará de nós leitores proficientes.

#### **Principais características do texto literário**

Há diferença do texto literário em relação ao texto referencial, sobretudo, por sua carga estética. Esse tipo de texto exerce uma linguagem ficcional, além de fazer referência à função poética da linguagem.

Uma constante discussão sobre a função e a estrutura do texto literário existe, e também sobre a dificuldade de se entenderem os enigmas, as ambiguidades, as metáforas da literatura. São esses elementos que constituem o atrativo do texto literário: a escrita diferenciada, o trabalho com a palavra, seu aspecto conotativo, seus enigmas.

A literatura apresenta-se como o instrumento artístico de análise de mundo e de compreensão do homem. Cada época conceituou a literatura e suas funções de acordo com a realidade, o contexto histórico e cultural e, os anseios dos indivíduos daquele momento.

– **Ficcionalidade:** os textos baseiam-se no real, transfigurando-o, recriando-o.

– **Aspecto subjetivo:** o texto apresenta o olhar pessoal do artista, suas experiências e emoções.

– **Ênfase na função poética da linguagem:** o texto literário manipula a palavra, revestindo-a de caráter artístico.

– **Plurissignificação:** as palavras, no texto literário, assumem vários significados.

#### **Principais características do texto não literário**

Apresenta peculiaridades em relação a linguagem literária, entre elas o emprego de uma linguagem convencional e denotativa. Além disso, tem como função informar de maneira clara e sucinta, desconsiderando aspectos estilísticos próprios da linguagem literária.

Os diversos textos podem ser classificados de acordo com a linguagem utilizada. Ademais, a linguagem de um texto está condicionada à sua funcionalidade. Quando pensamos nos diversos tipos e gêneros textuais, devemos pensar também na linguagem adequada a ser adotada em cada um deles. Para isso existem a linguagem literária e a linguagem não literária.

Diferente do que ocorre com os textos literários, nos quais há uma preocupação com o objeto linguístico e também com o estilo, os textos não literários apresentam características bem delimitadas para que possam cumprir sua principal missão, que é, na maioria das vezes, a de informar. Quando pensamos em informação, alguns elementos devem ser elencados, como a objetividade, a transparência e o compromisso com uma linguagem não literária, afastando assim possíveis equívocos na interpretação de um texto.

**GÊNEROS E TIPOS DE TEXTOS****— Introdução**

Os gêneros textuais são estruturas essenciais para a comunicação eficaz. Eles organizam a linguagem de forma que atenda às necessidades específicas de diferentes contextos comunicativos. Desde a antiguidade, a humanidade tem desenvolvido e adaptado diversas formas de expressão escrita e oral para facilitar a troca de informações, ideias e emoções.

Na prática cotidiana, utilizamos gêneros textuais diversos para finalidades variadas. Quando seguimos uma receita, por exemplo, utilizamos um gênero textual específico para a instrução culinária. Ao ler um jornal, nos deparamos com gêneros como a notícia, o editorial e a reportagem, cada um com sua função e características distintas.

Esses gêneros refletem a diversidade e a complexidade das interações humanas e são moldados pelas necessidades sociais, culturais e históricas.

Compreender os gêneros textuais é fundamental para a produção e interpretação adequadas de textos. Eles fornecem uma moldura que orienta o produtor e o receptor na construção e na compreensão do discurso. A familiaridade com as características de cada gênero facilita a adequação do texto ao seu propósito comunicativo, tornando a mensagem mais clara e eficaz.

**— Definição e Importância**

Gêneros textuais são formas específicas de estruturação da linguagem que se adequam a diferentes situações comunicativas. Eles emergem das práticas sociais e culturais, variando conforme o contexto, o propósito e os interlocutores envolvidos. Cada gênero textual possui características próprias que determinam sua forma, conteúdo e função, facilitando a interação entre o autor e o leitor ou ouvinte.

Os gêneros textuais são fundamentais para a organização e a eficácia da comunicação. Eles ajudam a moldar a expectativa do leitor, orientando-o sobre como interpretar e interagir com o texto. Além disso, fornecem ao autor uma estrutura clara para a construção de sua mensagem, garantindo que esta seja adequada ao seu propósito e público-alvo.

**Exemplos:****Receita de Culinária:**

- Estrutura: Lista de ingredientes seguida de um passo a passo.
- Finalidade: Instruir o leitor sobre como preparar um prato.
- Características: Linguagem clara e objetiva, uso de imperativos (misture, asse, sirva).

**Artigo de Opinião:**

- Estrutura: Introdução, desenvolvimento de argumentos, conclusão.
- Finalidade: Persuadir o leitor sobre um ponto de vista.
- Características: Linguagem formal, argumentos bem fundamentados, presença de evidências.

**Notícia:**

- Estrutura: Título, lead (resumo inicial), corpo do texto.
- Finalidade: Informar sobre um fato recente de interesse público.

- Características: Linguagem objetiva e clara, uso de verbos no passado, presença de dados e citações.

**Importância dos Gêneros Textuais:****Facilitam a Comunicação:**

Ao seguirem estruturas padronizadas, os gêneros textuais tornam a comunicação mais previsível e compreensível. Isso é particularmente importante em contextos formais, como o acadêmico e o profissional, onde a clareza e a precisão são essenciais.

**Ajudam na Organização do Pensamento:**

A familiaridade com diferentes gêneros textuais auxilia na organização das ideias e na construção lógica do discurso. Isso é crucial tanto para a produção quanto para a interpretação de textos.

**Promovem a Eficácia Comunicativa:**

Cada gênero textual é adaptado a uma finalidade específica, o que aumenta a eficácia da comunicação. Por exemplo, uma bula de remédio deve ser clara e detalhada para garantir a correta utilização do medicamento, enquanto uma crônica pode usar uma linguagem mais poética e subjetiva para entreter e provocar reflexões.

**Refletem e Moldam Práticas Sociais:**

Os gêneros textuais não apenas refletem as práticas sociais e culturais, mas também ajudam a moldá-las. Eles evoluem conforme as necessidades e contextos sociais mudam, adaptando-se a novas formas de comunicação, como as mídias digitais.

Compreender os gêneros textuais é essencial para uma comunicação eficiente e eficaz. Eles fornecem estruturas que ajudam a moldar a produção e a interpretação de textos, facilitando a interação entre autor e leitor. A familiaridade com diferentes gêneros permite que se adapte a linguagem às diversas situações comunicativas, promovendo clareza e eficácia na transmissão de mensagens.

**— Tipos de Gêneros Textuais**

Os gêneros textuais podem ser classificados de diversas formas, considerando suas características e finalidades específicas. Abaixo, apresentamos uma visão detalhada dos principais tipos de gêneros textuais, organizados conforme suas funções predominantes.

**Gêneros Narrativos**

Os gêneros narrativos são caracterizados por contar uma história, real ou fictícia, através de uma sequência de eventos que envolvem personagens, cenários e enredos. Eles são amplamente utilizados tanto na literatura quanto em outras formas de comunicação, como o jornalismo e o cinema. A seguir, exploramos alguns dos principais gêneros narrativos, destacando suas características, estruturas e finalidades.

**• Romance****Estrutura e Características:**

- **Extensão:** Longa, permitindo um desenvolvimento detalhado dos personagens e das tramas.



• **Personagens:** Complexos e multifacetados, frequentemente com um desenvolvimento psicológico profundo.

- **Enredo:** Pode incluir múltiplas subtramas e reviravoltas.
- **Cenário:** Detalhado e bem desenvolvido, proporcionando um pano de fundo rico para a narrativa.
- **Linguagem:** Variada, podendo ser mais formal ou informal dependendo do público-alvo e do estilo do autor.

**Finalidade:**

- Entreter e envolver o leitor em uma história extensa e complexa.
- Explorar temas profundos e variados, como questões sociais, históricas, psicológicas e filosóficas.

**Exemplo:**

- “Dom Casmurro” de Machado de Assis, que explora a dúvida e o ciúme através da narrativa do protagonista Bento Santiago.

• **Conto**

**Estrutura e Características:**

- **Extensão:** Curta e concisa.
- **Personagens:** Menos desenvolvidos que no romance, mas ainda significativos para a trama.
- **Enredo:** Focado em um único evento ou situação.
- **Cenário:** Geralmente limitado a poucos locais.
- **Linguagem:** Direta e impactante, visando causar um efeito imediato no leitor.

**Finalidade:**

- Causar impacto rápido e duradouro.
- Explorar uma ideia ou emoção de maneira direta e eficaz.

**Exemplo:**

- “O Alienista” de Machado de Assis, que narra a história do Dr. Simão Bacamarte e sua obsessão pela cura da loucura.

• **Fábula**

**Estrutura e Características:**

- **Extensão:** Curta.
- **Personagens:** Animais ou objetos inanimados que agem como seres humanos.
- **Enredo:** Simples e direto, culminando em uma lição de moral.
- **Cenário:** Geralmente genérico, servindo apenas de pano de fundo para a narrativa.
- **Linguagem:** Simples e acessível, frequentemente com um tom didático.

**Finalidade:**

- Transmitir lições de moral ou ensinamentos éticos.
- Entreter, especialmente crianças, de forma educativa.

**Exemplo:**

- “A Cigarra e a Formiga” de Esopo, que ensina a importância da preparação e do trabalho árduo.

• **Novela**

**Estrutura e Características:**

- **Extensão:** Intermediária entre o romance e o conto.

• **Personagens:** Desenvolvimento moderado, com foco em um grupo central.

- **Enredo:** Mais desenvolvido que um conto, mas menos complexo que um romance.
- **Cenário:** Detalhado, mas não tão expansivo quanto no romance.
- **Linguagem:** Pode variar de formal a informal, dependendo do estilo do autor.

**Finalidade:**

- Entreter com uma narrativa envolvente e bem estruturada, mas de leitura mais rápida que um romance.
- Explorar temas e situações com profundidade, sem a extensão de um romance.

**Exemplo:**

- “O Alienista” de Machado de Assis, que também pode ser classificado como novela devido à sua extensão e complexidade.

• **Crônica**

**Estrutura e Características:**

- **Extensão:** Curta a média.
- **Personagens:** Pode focar em personagens reais ou fictícios, muitas vezes baseados em figuras do cotidiano.
- **Enredo:** Baseado em eventos cotidianos, com um toque pessoal e muitas vezes humorístico.
- **Cenário:** Cotidiano, frequentemente urbano.
- **Linguagem:** Coloquial e acessível, com um tom leve e descontraído.

**Finalidade:**

- Refletir sobre aspectos do cotidiano de forma leve e crítica.
- Entreter e provocar reflexões no leitor sobre temas triviais e cotidianos.

**Exemplo:**

- As crônicas de Rubem Braga, que capturam momentos e reflexões do cotidiano brasileiro.

• **Diário**

**Estrutura e Características:**

- **Extensão:** Variável, podendo ser curto ou extenso.
- **Personagens:** Focado no autor e nas pessoas ao seu redor.
- **Enredo:** Narrativa pessoal e introspectiva dos eventos diários.
- **Cenário:** Variável, conforme as experiências do autor.
- **Linguagem:** Informal e íntima, muitas vezes refletindo os pensamentos e sentimentos do autor.

**Finalidade:**

- Registrar eventos e emoções pessoais.
- Servir como uma ferramenta de auto-reflexão e autoconhecimento.

**Exemplo:**

- “O Diário de Anne Frank,” que narra as experiências de uma jovem judia escondida durante a Segunda Guerra Mundial.

**LEI Nº 9.394/96 (LEI DE DIRETRIZES E BASES DA EDUCAÇÃO NACIONAL) E SUAS ALTERAÇÕES; LEI Nº 9.394/96 (LEI DE DIRETRIZES E BASES DA EDUCAÇÃO NACIONAL) E SUAS ALTERAÇÕES; A ORGANIZAÇÃO DA EDUCAÇÃO BÁSICA: LDB LEI FEDERAL Nº 9394/96 E SUAS ALTERAÇÕES POSTERIORES; PRINCÍPIOS E FINS DA EDUCAÇÃO NACIONAL**

**LEI Nº 9.394, DE 20 DE DEZEMBRO DE 1996**

*Estabelece as diretrizes e bases da educação nacional.*

**O PRESIDENTE DA REPÚBLICA** Faço saber que o Congresso Nacional decreta e eu sanciono a seguinte Lei:

## **TÍTULO I DA EDUCAÇÃO**

Art. 1º A educação abrange os processos formativos que se desenvolvem na vida familiar, na convivência humana, no trabalho, nas instituições de ensino e pesquisa, nos movimentos sociais e organizações da sociedade civil e nas manifestações culturais.

§ 1º Esta Lei disciplina a educação escolar, que se desenvolve, predominantemente, por meio do ensino, em instituições próprias.

§ 2º A educação escolar deverá vincular-se ao mundo do trabalho e à prática social.

## **TÍTULO II DOS PRINCÍPIOS E FINS DA EDUCAÇÃO NACIONAL**

Art. 2º A educação, dever da família e do Estado, inspirada nos princípios de liberdade e nos ideais de solidariedade humana, tem por finalidade o pleno desenvolvimento do educando, seu preparo para o exercício da cidadania e sua qualificação para o trabalho.

Art. 3º O ensino será ministrado com base nos seguintes princípios:

I - igualdade de condições para o acesso e permanência na escola;

II - liberdade de aprender, ensinar, pesquisar e divulgar a cultura, o pensamento, a arte e o saber;

III - pluralismo de idéias e de concepções pedagógicas;

IV - respeito à liberdade e apreço à tolerância;

V - coexistência de instituições públicas e privadas de ensino;

VI - gratuidade do ensino público em estabelecimentos oficiais;

VII - valorização do profissional da educação escolar;

VIII - gestão democrática do ensino público, na forma desta Lei e da legislação dos respectivos Estados e Municípios e do Distrito Federal; (Redação dada pela Lei nº 14.644, de 2023)

IX - garantia de padrão de qualidade; (Vide Decreto nº 11.713, de 2023)

X - valorização da experiência extra-escolar;

XI - vinculação entre a educação escolar, o trabalho e as práticas sociais.

XII - consideração com a diversidade étnico-racial. (Incluído pela Lei nº 12.796, de 2013)

XIII - garantia do direito à educação e à aprendizagem ao longo da vida. (Incluído pela Lei nº 13.632, de 2018)

XIV - respeito à diversidade humana, linguística, cultural e identitária das pessoas surdas, surdo-cegas e com deficiência auditiva. (Incluído pela Lei nº 14.191, de 2021)

XV - garantia do direito de acesso a informações públicas sobre a gestão da educação. (Incluído pela Lei nº 15.001, de 2024)

## **TÍTULO III DO DIREITO À EDUCAÇÃO E DO DEVER DE EDUCAR**

Art. 4º O dever do Estado com educação escolar pública será efetivado mediante a garantia de:

I - educação básica obrigatória e gratuita dos 4 (quatro) aos 17 (dezessete) anos de idade, organizada da seguinte forma: (Redação dada pela Lei nº 12.796, de 2013)

a) pré-escola; (Incluído pela Lei nº 12.796, de 2013)

b) ensino fundamental; (Incluído pela Lei nº 12.796, de 2013)

c) ensino médio; (Incluído pela Lei nº 12.796, de 2013)

II - educação infantil gratuita às crianças de até 5 (cinco) anos de idade; (Redação dada pela Lei nº 12.796, de 2013)

III - atendimento educacional especializado gratuito aos educandos com deficiência, transtornos globais do desenvolvimento e altas habilidades ou superdotação, transversal a todos os níveis, etapas e modalidades, preferencialmente na rede regular de ensino; (Redação dada pela Lei nº 12.796, de 2013)

IV - acesso público e gratuito aos ensinos fundamental e médio para todos os que não os concluíram na idade própria; (Redação dada pela Lei nº 12.796, de 2013)

V - acesso aos níveis mais elevados do ensino, da pesquisa e da criação artística, segundo a capacidade de cada um;

VI - oferta de ensino noturno regular, adequado às condições do educando;

VII - oferta de educação escolar regular para jovens e adultos, com características e modalidades adequadas às suas necessidades e disponibilidades, garantindo-se aos que forem trabalhadores as condições de acesso e permanência na escola;

VIII - atendimento ao educando, em todas as etapas da educação básica, por meio de programas suplementares de material didático-escolar, transporte, alimentação e assistência à saúde; (Redação dada pela Lei nº 12.796, de 2013)

IX – padrões mínimos de qualidade do ensino, definidos como a variedade e a quantidade mínimas, por aluno, de insu- mos indispensáveis ao desenvolvimento do processo de ensino- -aprendizagem adequados à idade e às necessidades específicas de cada estudante, inclusive mediante a provisão de mobiliário, equipamentos e materiais pedagógicos apropriados; (Redação dada pela Lei nº 14.333, de 2022)

X – vaga na escola pública de educação infantil ou de ensi- no fundamental mais próxima de sua residência a toda criança a partir do dia em que completar 4 (quatro) anos de idade. (Incluí- do pela Lei nº 11.700, de 2008).

XI – alfabetização plena e capacitação gradual para a leitura ao longo da educação básica como requisitos indispensáveis para a efetivação dos direitos e objetivos de aprendizagem e para o desenvolvimento dos indivíduos. (Incluído pela Lei nº 14.407, de 2022)

XII - educação digital, com a garantia de conectividade de todas as instituições públicas de educação básica e superior à internet em alta velocidade, adequada para o uso pedagógico, com o desenvolvimento de competências voltadas ao letramen- to digital de jovens e adultos, criação de conteúdos digitais, co- municação e colaboração, segurança e resolução de problemas. (Incluído pela Lei nº 14.533, de 2023) (Vide Decreto nº 11.713, de 2023)

Parágrafo único. Para efeitos do disposto no inciso XII do caput deste artigo, as relações entre o ensino e a aprendizagem digital deverão prever técnicas, ferramentas e recursos digitais que fortaleçam os papéis de docência e aprendizagem do profes- sor e do aluno e que criem espaços coletivos de mútuo desenvol- vimento. (Incluído pela Lei nº 14.533, de 2023)

Art. 4º-A. É assegurado atendimento educacional, durante o período de internação, ao aluno da educação básica interna- do para tratamento de saúde em regime hospitalar ou domiciliar por tempo prolongado, conforme dispuser o Poder Público em regulamento, na esfera de sua competência federativa. (Incluído pela Lei nº 13.716, de 2018).

Art. 5º O acesso à educação básica obrigatória é direito pú- blico subjetivo, podendo qualquer cidadão, grupo de cidadãos, associação comunitária, organização sindical, entidade de classe ou outra legalmente constituída e, ainda, o Ministério Público, acionar o poder público para exigi-lo. (Redação dada pela Lei nº 12.796, de 2013)

§ 1º O poder público, na esfera de sua competência federati- va, deverá: (Redação dada pela Lei nº 12.796, de 2013)

I - recensear anualmente as crianças e adolescentes em ida- de escolar, bem como os jovens e adultos que não concluíram a educação básica; (Redação dada pela Lei nº 12.796, de 2013)

II - fazer-lhes a chamada pública;

III - zelar, junto aos pais ou responsáveis, pela frequência à escola.

IV - divulgar a lista de espera por vagas nos estabelecimen- tos de educação básica de sua rede, inclusive creches, por ordem de colocação e, sempre que possível, por unidade escolar, bem como divulgar os critérios para a elaboração da lista. (Incluído pela Lei nº 14.685, de 2023)

V – garantir aos pais, aos responsáveis e aos estudantes aces- so aos resultados das avaliações de qualidade e de rendimento escolar nas instituições de ensino, diretamente realizadas por ele ou em parceria com organizações internacionais. (Incluído pela Lei nº 15.001, de 2024)

§ 2º Em todas as esferas administrativas, o Poder Público as- segurará em primeiro lugar o acesso ao ensino obrigatório, nos termos deste artigo, contemplando em seguida os demais níveis e modalidades de ensino, conforme as prioridades constituio- nais e legais.

§ 3º Qualquer das partes mencionadas no caput deste artigo tem legitimidade para peticionar no Poder Judiciário, na hipótese do § 2º do art. 208 da Constituição Federal, sendo gratuita e de rito sumário a ação judicial correspondente.

§ 4º Comprovada a negligência da autoridade competente para garantir o oferecimento do ensino obrigatório, poderá ela ser imputada por crime de responsabilidade.

§ 5º Para garantir o cumprimento da obrigatoriedade de ensi- no, o Poder Público criará formas alternativas de acesso aos di- ferentes níveis de ensino, independentemente da escolarização anterior.

Art. 6º É dever dos pais ou responsáveis efetuar a matrícula das crianças na educação básica a partir dos 4 (quatro) anos de idade. (Redação dada pela Lei nº 12.796, de 2013)

Art. 7º O ensino é livre à iniciativa privada, atendidas as se- guintes condições:

I - cumprimento das normas gerais da educação nacional e do respectivo sistema de ensino;

II - autorização de funcionamento e avaliação de qualidade pelo Poder Público;

III - capacidade de autofinanciamento, ressalvado o previsto no art. 213 da Constituição Federal.

Art. 7º-A Ao aluno regularmente matriculado em instituição de ensino pública ou privada, de qualquer nível, é assegurado, no exercício da liberdade de consciência e de crença, o direito de, mediante prévio e motivado requerimento, ausentar-se de prova ou de aula marcada para dia em que, segundo os preceitos de sua religião, seja vedado o exercício de tais atividades, devendo-se-lhe atribuir, a critério da instituição e sem custos para o aluno, uma das seguintes prestações alternativas, nos termos do inciso VIII do caput do art. 5º da Constituição Federal: (Incluído pela Lei nº 13.796, de 2019) (Vigência)

I - prova ou aula de reposição, conforme o caso, a ser realiza- da em data alternativa, no turno de estudo do aluno ou em outro horário agendado com sua anuência expressa; (Incluído pela Lei nº 13.796, de 2019) (Vigência)

II - trabalho escrito ou outra modalidade de atividade de pesquisa, com tema, objetivo e data de entrega definidos pela instituição de ensino. (Incluído pela Lei nº 13.796, de 2019) (Vi- gência)

§ 1º A prestação alternativa deverá observar os parâmetros curriculares e o plano de aula do dia da ausência do aluno. (Incluído pela Lei nº 13.796, de 2019) (Vigência)

§ 2º O cumprimento das formas de prestação alternativa de que trata este artigo substituirá a obrigação original para todos os efeitos, inclusive regularização do registro de frequência. (In- cluído pela Lei nº 13.796, de 2019) (Vigência)

§ 3º As instituições de ensino implementarão progressiva- mente, no prazo de 2 (dois) anos, as providências e adaptações necessárias à adequação de seu funcionamento às medidas pre- vistas neste artigo. (Incluído pela Lei nº 13.796, de 2019) (Vigên- cia)

§ 4º O disposto neste artigo não se aplica ao ensino militar a que se refere o art. 83 desta Lei. (Incluído pela Lei nº 13.796, de 2019) (Vigência) (Vide parágrafo único do art. 2)

**TÍTULO IV  
DA ORGANIZAÇÃO DA EDUCAÇÃO NACIONAL**

Art. 8º A União, os Estados, o Distrito Federal e os Municípios organizarão, em regime de colaboração, os respectivos sistemas de ensino. (Vide Decreto nº 11.713, de 2023)

§ 1º Caberá à União a coordenação da política nacional de educação, articulando os diferentes níveis e sistemas e exercendo função normativa, redistributiva e supletiva em relação às demais instâncias educacionais.

§ 2º Os sistemas de ensino terão liberdade de organização nos termos desta Lei.

Art. 9º A União incumbir-se-á de: (Regulamento)

I - elaborar o Plano Nacional de Educação, em colaboração com os Estados, o Distrito Federal e os Municípios;

II - organizar, manter e desenvolver os órgãos e instituições oficiais do sistema federal de ensino e o dos Territórios;

III - prestar assistência técnica e financeira aos Estados, ao Distrito Federal e aos Municípios para o desenvolvimento de seus sistemas de ensino e o atendimento prioritário à escolaridade obrigatória, exercendo sua função redistributiva e supletiva;

IV - estabelecer, em colaboração com os Estados, o Distrito Federal e os Municípios, competências e diretrizes para a educação infantil, o ensino fundamental e o ensino médio, que norteiarão os currículos e seus conteúdos mínimos, de modo a assegurar formação básica comum;

IV-A - estabelecer, em colaboração com os Estados, o Distrito Federal e os Municípios, diretrizes e procedimentos para identificação, cadastramento e atendimento, na educação básica e na educação superior, de alunos com altas habilidades ou superdotação; (Incluído pela Lei nº 13.234, de 2015)

V - coletar, analisar e disseminar informações sobre a educação;

VI - assegurar processo nacional de avaliação do rendimento escolar no ensino fundamental, médio e superior, em colaboração com os sistemas de ensino, objetivando a definição de prioridades e a melhoria da qualidade do ensino;

VII - baixar normas gerais sobre cursos de graduação e pós-graduação;

VII-A - assegurar, em colaboração com os sistemas de ensino, processo nacional de avaliação das instituições e dos cursos de educação profissional técnica e tecnológica; (Incluído pela Lei nº 14.645, de 2023)

VIII - assegurar processo nacional de avaliação das instituições de educação superior, com a cooperação dos sistemas que tiverem responsabilidade sobre este nível de ensino;

IX - autorizar, reconhecer, credenciar, supervisionar e avaliar, respectivamente, os cursos das instituições de educação superior e os estabelecimentos do seu sistema de ensino. (Vide Lei nº 10.870, de 2004)

§ 1º Na estrutura educacional, haverá um Conselho Nacional de Educação, com funções normativas e de supervisão e atividade permanente, criado por lei.

§ 2º Para o cumprimento do disposto nos incisos V a IX, a União terá acesso a todos os dados e informações necessários de todos os estabelecimentos e órgãos educacionais.

§ 3º As atribuições constantes do inciso IX poderão ser delegadas aos Estados e ao Distrito Federal, desde que mantenham instituições de educação superior.

Art. 10. Os Estados incumbir-se-ão de:

I - organizar, manter e desenvolver os órgãos e instituições oficiais dos seus sistemas de ensino;

II - definir, com os Municípios, formas de colaboração na oferta do ensino fundamental, as quais devem assegurar a distribuição proporcional das responsabilidades, de acordo com a população a ser atendida e os recursos financeiros disponíveis em cada uma dessas esferas do Poder Público;

III - elaborar e executar políticas e planos educacionais, em consonância com as diretrizes e planos nacionais de educação, integrando e coordenando as suas ações e as dos seus Municípios;

IV - autorizar, reconhecer, credenciar, supervisionar e avaliar, respectivamente, os cursos das instituições de educação superior e os estabelecimentos do seu sistema de ensino;

V - baixar normas complementares para o seu sistema de ensino;

VI - assegurar o ensino fundamental e oferecer, com prioridade, o ensino médio a todos que o demandarem, respeitado o disposto no art. 38 desta Lei; (Redação dada pela Lei nº 12.061, de 2009)

VII - assumir o transporte escolar dos alunos da rede estadual, permitindo aos respectivos professores, em trechos autorizados, o uso de assentos vagos nos veículos; (Redação dada pela Lei nº 14.862, de 2024)

VIII - instituir, na forma da lei de que trata o art. 14, Conselhos Escolares e Fóruns dos Conselhos Escolares. (Incluído pela Lei nº 14.644, de 2023)

IX - articular-se com os respectivos Municípios para que o disposto no inciso VII deste caput e no inciso VI do caput do art. 11 desta Lei seja cumprido da forma que melhor atenda aos interesses dos alunos e dos professores. (Incluído pela Lei nº 14.862, de 2024)

Parágrafo único. Ao Distrito Federal aplicar-se-ão as competências referentes aos Estados e aos Municípios.

Art. 11. Os Municípios incumbir-se-ão de:

I - organizar, manter e desenvolver os órgãos e instituições oficiais dos seus sistemas de ensino, integrando-os às políticas e planos educacionais da União e dos Estados;

II - exercer ação redistributiva em relação às suas escolas;

III - baixar normas complementares para o seu sistema de ensino;

IV - autorizar, credenciar e supervisionar os estabelecimentos do seu sistema de ensino;

V - oferecer a educação infantil em creches e pré-escolas, e, com prioridade, o ensino fundamental, permitida a atuação em outros níveis de ensino somente quando estiverem atendidas plenamente as necessidades de sua área de competência e com recursos acima dos percentuais mínimos vinculados pela Constituição Federal à manutenção e desenvolvimento do ensino.

VI - assumir o transporte escolar dos alunos da rede municipal, permitindo aos respectivos professores, em trechos autorizados, o uso de assentos vagos nos veículos; (Redação dada pela Lei nº 14.862, de 2024)

VII - instituir, na forma da lei de que trata o art. 14, Conselhos Escolares e Fóruns dos Conselhos Escolares. (Incluído pela Lei nº 14.644, de 2023)

Parágrafo único. Os Municípios poderão optar, ainda, por se integrar ao sistema estadual de ensino ou compor com ele um sistema único de educação básica.

Art. 12. Os estabelecimentos de ensino, respeitadas as normas comuns e as do seu sistema de ensino, terão a incumbência de:

- I - elaborar e executar sua proposta pedagógica;
- II - administrar seu pessoal e seus recursos materiais e financeiros;
- III - assegurar o cumprimento dos dias letivos e horas-aula estabelecidas;
- IV - velar pelo cumprimento do plano de trabalho de cada docente;
- V - prover meios para a recuperação dos alunos de menor rendimento;
- VI - articular-se com as famílias e a comunidade, criando processos de integração da sociedade com a escola;
- VII - informar pai e mãe, conviventes ou não com seus filhos, e, se for o caso, os responsáveis legais, sobre a frequência e rendimento dos alunos, bem como sobre a execução da proposta pedagógica da escola; (Redação dada pela Lei nº 12.013, de 2009)

VIII – notificar ao Conselho Tutelar do Município a relação dos alunos que apresentem quantidade de faltas acima de 30% (trinta por cento) do percentual permitido em lei; (Redação dada pela Lei nº 13.803, de 2019)

IX - promover medidas de conscientização, de prevenção e de combate a todos os tipos de violência, especialmente a intimidação sistemática (bullying), no âmbito das escolas; (Incluído pela Lei nº 13.663, de 2018)

X - estabelecer ações destinadas a promover a cultura de paz nas escolas. (Incluído pela Lei nº 13.663, de 2018)

XI - promover ambiente escolar seguro, adotando estratégias de prevenção e enfrentamento ao uso ou dependência de drogas. (Incluído pela Lei nº 13.840, de 2019)

XII – instituir, na forma da lei de que trata o art. 14, os Conselhos Escolares. (Incluído pela Lei nº 14.644, de 2023)

Art. 13. Os docentes incumbir-se-ão de:

- I - participar da elaboração da proposta pedagógica do estabelecimento de ensino;
- II - elaborar e cumprir plano de trabalho, segundo a proposta pedagógica do estabelecimento de ensino;
- III - zelar pela aprendizagem dos alunos;
- IV - estabelecer estratégias de recuperação para os alunos de menor rendimento;
- V - ministrar os dias letivos e horas-aula estabelecidos, além de participar integralmente dos períodos dedicados ao planejamento, à avaliação e ao desenvolvimento profissional;
- VI - colaborar com as atividades de articulação da escola com as famílias e a comunidade.

Art. 14. Lei dos respectivos Estados e Municípios e do Distrito Federal definirá as normas da gestão democrática do ensino público na educação básica, de acordo com as suas peculiaridades e conforme os seguintes princípios: (Redação dada pela Lei nº 14.644, de 2023)

- I - participação dos profissionais da educação na elaboração do projeto pedagógico da escola;
- II – participação das comunidades escolar e local em Conselhos Escolares e em Fóruns dos Conselhos Escolares ou equivalentes. (Redação dada pela Lei nº 14.644, de 2023)

§ 1º O Conselho Escolar, órgão deliberativo, será composto do Diretor da Escola, membro nato, e de representantes das comunidades escolar e local, eleitos por seus pares nas seguintes categorias: (Incluído pela Lei nº 14.644, de 2023)

- I – professores, orientadores educacionais, supervisores e administradores escolares; (Incluído pela Lei nº 14.644, de 2023)
- II – demais servidores públicos que exerçam atividades administrativas na escola; (Incluído pela Lei nº 14.644, de 2023)
- III – estudantes; (Incluído pela Lei nº 14.644, de 2023)
- IV – pais ou responsáveis; (Incluído pela Lei nº 14.644, de 2023)
- V – membros da comunidade local. (Incluído pela Lei nº 14.644, de 2023)

§ 2º O Fórum dos Conselhos Escolares é um colegiado de caráter deliberativo que tem como finalidades o fortalecimento dos Conselhos Escolares de sua circunscrição e a efetivação do processo democrático nas unidades educacionais e nas diferentes instâncias decisórias, com vistas a melhorar a qualidade da educação, norteados pelos seguintes princípios: (Incluído pela Lei nº 14.644, de 2023)

- I – democratização da gestão; (Incluído pela Lei nº 14.644, de 2023)
- II – democratização do acesso e permanência; (Incluído pela Lei nº 14.644, de 2023)
- III – qualidade social da educação. (Incluído pela Lei nº 14.644, de 2023)

§ 3º O Fórum dos Conselhos Escolares será composto de: (Incluído pela Lei nº 14.644, de 2023)

- I – 2 (dois) representantes do órgão responsável pelo sistema de ensino; (Incluído pela Lei nº 14.644, de 2023)
- II – 2 (dois) representantes de cada Conselho Escolar da circunscrição de atuação do Fórum dos Conselhos Escolares. (Incluído pela Lei nº 14.644, de 2023)

Art. 14-A. A União, os Estados, o Distrito Federal e os Municípios adotarão, como princípios de gestão de suas redes de ensino, a transparência e o acesso à informação, devendo disponibilizar ao público, em meio eletrônico, informações acessíveis referentes a: (Incluído pela Lei nº 15.001, de 2024) (Vide Lei nº 15.001, de 2024)

I – número de vagas disponíveis e preenchidas por instituição de ensino, lista de espera, quando houver, por ordem de colocação, e, no caso de instituições federais, especificação da reserva de vagas, nos termos da Lei nº 12.711, de 29 de agosto de 2012; (Incluído pela Lei nº 15.001, de 2024)

II – bolsas e auxílios para estudo e pesquisa concedidos a estudantes, a professores e a pesquisadores; (Incluído pela Lei nº 15.001, de 2024)

III – atividades ou projetos de pesquisa, extensão e inovação tecnológica finalizados e em andamento, no caso de instituições de educação superior; (Incluído pela Lei nº 15.001, de 2024)

IV – estatísticas relativas a fluxo e a rendimento escolares; (Incluído pela Lei nº 15.001, de 2024)

V – execução física e financeira de programas, de projetos e de atividades direcionados à educação básica e superior financiados com recursos públicos, renúncia fiscal ou subsídios tributários, financeiros ou creditícios, discriminados de acordo com a denominação a eles atribuída nos diplomas legais que os instituíram; (Incluído pela Lei nº 15.001, de 2024)

## FUNDAMENTOS DA EDUCAÇÃO

### Fundamentos da Educação<sup>1</sup>

A educação deve levar em conta a natureza própria do indivíduo, encontrando esteios nas leis da constituição psicológica do indivíduo e seu desenvolvimento. A relação entre os indivíduos a educar e a sociedade torna-se recíproca. Pretende que a criança aproxime do adulto não mais recebendo as regras de boa ação, mas conquistando-as com seu esforço e suas experiências pessoais, em troca a sociedade espera das novas gerações mais do que uma imitação; espera um enriquecimento.

Caso queiramos proceder corretamente no campo técnico da educação, teremos que a elas recorrer para que não sejamos tentados em nossa ação educativa, a impor modelos, para com que eles, os alunos, se identifiquem. Teremos sim que lhes oferecer situações. experiências que resultem em uma modelagem adequada. Modelagem não estereotipada, mas decorrentes das diferenças individuais de cada aluno.

### — Fundamentos Sociológicos

No Brasil, convivem lado a lado, uma Sociologia de Educação cética com relação à ordem existente, baseada em modelo marxista, uma outra baseada em metodologia de pesquisa empiricista e, ainda outra que, rejeitando ambas as abordagens, adota perspectivas de inspiração interacionista, fenomenológica ou etnometodológica. As diferenças entre os referenciais teóricos, os temas tratados e a orientação política são tão grandes que talvez fosse mais correto falar em Sociologias da Educação.

Nos últimos vinte anos pertencem a Althusser (1970), Bowles e Gintis (1976), Bourdieu e Passeron (1970) e Michael Yong (1971), os estudos que marcaram e delimitaram o campo da Sociologia Educacional. Estes estudos postulam que a produção e reprodução das classes reside na capacidade de manipulação e moldagem das consciências, na preparação de tipos diferenciados de subjetividade de acordo com as diferentes classes sociais.

A escola participa na consolidação desta ordem social pela transmissão e incubação diferenciada de certas ideias, valores, modos de percepção, estilos de vida, em geral sintetizados na noção de ideologia. Os estudos centram-se nos mecanismos amplos de reprodução social via escola.

Num outro eixo, encontramos os ensaios da Nova Sociologia da Educação preocupados em descrever as minúcias do funcionamento do currículo escolar e seu papel na estruturação das desigualdades sociais. A Nova Sociologia da Educação coloca a problematização dos currículos escolares no centro da análise sociológica de Educação.

A Sociologia da Educação, hoje, aborda como tema central de discussão: o papel da educação na produção e reprodução da sociedade de classes. A Educação facilmente descobre que um dos lugares eminentes de sua teoria e de sua prática está no interior dos movimentos sociais. Cabe, pois, a escola o papel de preparar técnica e subjetivamente as diferentes classes sociais para ocuparem seus devidos lugares na divisão social.

Bourdieu e Passeron percebem como essa divisão é mediada por um processo de reprodução cultural. Sabemos que as forças culturais que atuam sobre o comportamento precisam ser conhecidas para um melhor planejamento e, conseqüentemente, melhor ensino. De particular interesse para o processo educativo são os fatores familiares, o grupo de adolescentes a que se filia (“a turma”) e a escola.

As condições do ambiente forjam a sua resposta ou reticência, aos estímulos, formando padrões de hábitos que encorajam ou desencorajam as atividades que motivam ou desmotivam a aprendizagem. O comportamento em classe está estritamente relacionado com o ambiente familiar e a sua posição socioeconômica. Fatores estes ocasionadores de procedimentos antissociais ou de extrema instabilidade e falta de amadurecimento.

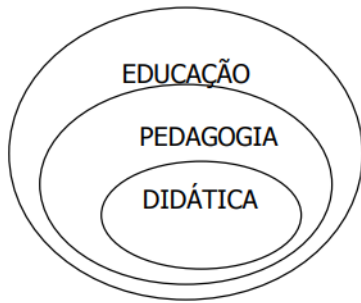
A “turma” é de vital importância para o adolescente que, ao “enturmar-se”, prefere os padrões de seu grupo aos dos adultos, algumas vezes diminuindo até o seu rendimento escolar para satisfazer o seu grupo. O aluno, ser temporal e espacial, vivendo dentro de uma comunidade, pertencendo a um grupo social, participando de instituições várias, possuindo um “status” socioeconômico, para integrar-se aos padrões de comportamento social necessita de um atendimento dentro da sua realidade individual.

A organização de currículos, programas e planejamentos de ensino alienados da realidade social não é de natureza prática e não conduz a motivação. No entanto, como os grandes educadores e pedagogos, deveríamos ir muito além, formando “conceitos humanísticos” que superam dialeticamente o individual e o social para fazer surgir o ser humano integral, dando ao educando condições de adaptação em qualquer tipo de sociedade no tempo e no espaço.

### — Fundamentos Psicológicos

Iniciemos situando Educação como o âmbito amplo que abarcaria, numa representação espacial, em círculos concêntricos, a Pedagogia e a Didática, como no esquema que segue.

1 <https://pedagogiaparaconcurseiros.com.br/apostila-de-fundamentos-da-educacao/>



A Educação compete todos os detalhes, em toda a amplitude das situações que produzem ou provocam aprendizagem. Consideramos Educação como o campo característico da categoria dos humanos, porque a definimos como a esfera das aprendizagens. Ela é característica do humano, uma vez que o homem tem como sua marca definidora o fato de ser um ser de cultura, por conseguinte, um ser que aprende.

Aprender pode ser definido como a forma construída pelo bicho-homem de enfrentamento da realidade que o circunda e que lhe permite sobreviver ou, mais ainda, que lhe permite transformar o seu entorno com vistas a sua felicidade. Em face da complexidade e da amplitude dos fenômenos que regem os atos de aprender, a sua abordagem é intrinsecamente interdisciplinar. Assim, educação se faz obrigatoriamente a partir dos múltiplos enfoques.

No esquema acima, a passagem do exterior ao interior está associada a um movimento cada vez mais especializado, do informal ao formal. Assim, Educação na região exterior à Pedagogia, compreenderia as responsabilidades e as atuações da sociedade como um todo em suas ações (não propriamente intencionais) provocadoras de aprendizagens. Tratar-se-ia da atmosfera que se gera, pelo tipo de organização social e material dos agrupamentos humanos.

Na Pedagogia, restringe-se a amplitude para reforçar a profundidade da abordagem dos fenômenos do aprender. Para explicar a Pedagogia, é útil passar-se à definição da Didática, uma vez que aquela abarca esta.

A Didática é a parte da Pedagogia que se ocupa das aprendizagens complexas que requerem sistematização e organização. A Pedagogia pode ser entendida como o contexto que possibilita a Didática. Ela se ocupa do ambiente que possibilita as aprendizagens mais pontuais e específicas dos campos científicos, que configuram as disciplinas escolares.

A Didática é a ciência que dá conta de fazer com que alguém, não tendo um certo conhecimento, passe a tê-lo; isto é, ela se ocupa da construção dos conhecimentos, na perspectiva construtivista. Porém o que são conhecimentos? Quais suas características definidoras? Quais suas relações com o saber? O que saber e conhecimento têm em comum e em que divergem? Há entre eles precedência ou complementaridade? Estas e outras perguntas serão abordadas, a seguir, através da conceituação e classificação de quatro produtos da aprendizagem.

• **Produtos de Aprendizagem**

Dentre os múltiplos ângulos em que a aprendizagem pode ser analisada, merece importância a caracterização dos tipos de produtos que dela derivam. Propomos o esquema que segue, como síntese de uma abordagem destes produtos.

	<b>Não Sistematizada</b>	<b>Sistematizada</b>
<b>Não transformadora</b>	Chute	Conhecimento
<b>Transformadora</b>	Saber	Práxis

Consideramos nestes produtos de aprendizagem dois atributos principais: a sua sistematização e a sua capacidade de transformação. A combinação da presença ou da ausência desses dois atributos caracteriza os quatro espaços deste esquema, isto é, o chute, o saber, o conhecimento e a práxis.

Denominamos **chute** um produto da aprendizagem não sistematizado e não transformador. Chute pode ser tomado como algo aproximado a improviso. Como define o dicionário Aurélio, improviso é um produto intelectual inspirado na própria ocasião e feito de repente, sem preparo.

Observemos que estamos nos atendo à definição de improviso, enquanto produto intelectual sem preparo, que é o chute. Não consideramos, neste contexto, a validade da intuição ou da espontaneidade, que também podem estar embutidas no sentido comumente dado à palavra improviso. Chute, portanto, tem aqui a conotação de algo aprendido muito superficialmente, localizado, sem nenhuma generalização.

Chamamos de **saber** o produto de aprendizagem não sistematizado, mas transformador. Um produto de aprendizagem é transformador na medida em que acrescenta ser a quem aprende, modificando lhe em algo a maneira de viver.

Uma aprendizagem não é sistematizada quando ela é apenas descritiva de etapas de soluções de um problema, sem entrar na análise desta solução. O saber implica num valor capaz de mobilizar energias de quem aprende, a ponto de levá-lo a novas formas de vida.

Chamamos de **conhecimento** um produto de aprendizagem sistematizado, mas não transformador. Uma aprendizagem não é transformadora, quando ela somente instrumentaliza teoricamente de forma desvinculada da prática.

Um produto de aprendizagem não é transformador quando apenas ilustra, sem mover o aprendiz a incorporar nova postura existencial ou nova capacitação prática. Um produto de aprendizagem é sistematizado, quando ele chega à explicação das causas dos problemas enfrentados; e isto de forma organizada. Esta organização pode ser explicitada em livros ou similares, por escrito.

O saber transforma, mas não é sistematizado. O conhecimento é sistematizado, mas não é transformador.

O saber é pessoal; e o conhecimento é social ou socializável, na medida em que pode ser ou é sistematizado. O saber é mais ligado à ação, enquanto o conhecimento é mais ligado à reflexão e à linguagem. O saber tem mais a ver com percepções e movimentos, enquanto o conhecimento tem mais a ver com as palavras.

A interpenetração entre saber e conhecimento é o produto da aprendizagem que realmente interessa ao ser humano, ou seja, um produto de aprendizagem que é sistematizado e transformador, ao qual damos o nome de práxis. A **práxis** pode ser definida como a contínua conversão do conhecimento em ação transformadora e da ação transformadora em conhecimento.

A Psicologia tem como objeto o comportamento humano. Para estudá-lo, ela faz recortes, que constituem suas subáreas: ao indivíduo que aprende corresponde a Psicologia de Aprendizagem, ao indivíduo que se desenvolve corresponde a Psicologia

do Desenvolvimento, ao indivíduo que se relaciona no grupo, a Psicologia Social, ao indivíduo que se constitui como individualidade, a Psicologia da Personalidade, e assim por diante.

Em cada subárea surgem, evidentemente, várias teorias. Dentre as subáreas de Psicologia, as que têm tido um papel destacado na Educação são: a Psicomетria, a Psicologia da Aprendizagem e a Psicologia do Desenvolvimento.

Voltando-se a afirmativa de que a Didática tem por função primordial, levar o educando a aprender, não podemos desvincular de sua estrutura o auxílio da ciência psicológica, pois na medida em que aplica as formulações científicas fornecidas por esta ciência, responde à perguntas como:

- Quem Aprende?
- Como Aprende?

Por meio dos conhecimentos psicológicos, que diferem e caracterizam o sujeito que aprende e os processos ou formas de aprendizagem é que a didática pode formular princípios, indicar normas convenientes de ensino, sugerir meios adequados para uma orientação realmente eficiente da aprendizagem.

Do ponto de vista psicológico, os determinantes mais significativos no campo educacional, estão relacionados as diferenças de personalidade, quer no aspecto de diferenças de inteligência, quer nas diferenças estruturais de própria personalidade.

Caso o professor deseje ser um educador e não apenas um instrutor, sua tarefa se centralizará no aluno e para tal, é indispensável o seu conhecimento. De maneira geral, as contribuições da escola no desenvolvimento da personalidade podem ser sintetizadas da seguinte maneira:

- Atividades de grupo dão aos alunos a oportunidade de contribuir e de se sentirem aprovados;
- O sociograma pode auxiliar o professor a colocar um aluno junto aquele de quem gosta, dando-lhe apoio emocional;
- O professor pode diminuir a competição;
- Unidades de programas voltadas para problemas de relações sociais ajudam os alunos inibidos e inexperientes a saber como prosseguir;
- Como lidar com as diferenças individuais;
- Permitir que o aluno discuta suas hipóteses e orientá-lo para a escolha de soluções que levem ao desenvolvimento harmonioso de sua personalidade.

É preciso lembrar, no entanto, que a aprendizagem é um processo que ocorre no aluno, é um processo pessoal, logo, se não conhecemos este aluno e a maneira como este processo se desenvolve, não pode haver ensino eficiente, com economia de tempo e esforço e elevação na produtividade.

Daí o fato de se enfatizar o “como se aprende” o “onde se passa esta aprendizagem”. Os produtos da aprendizagem serão consequências e não causa do ensino. Há necessidade de o professor conhecer o seu aluno como um todo, para que a aprendizagem valorize o aluno como centro de ensino.

As situações de classe são extremamente complexas e é tarefa do psicólogo analisá-las e tratar de compreender não só os princípios de aprendizagem, mas as motivações que as determinam. Seria interessante que o professor levasse o aluno a perceber que ele próprio é um estímulo.

Sara Pain afirma que só aprendo quando alguém primeiro me olha, reconhece-me como sujeito desejante e depois se volta para o conhecimento. Quando o professor dirigir o seu olhar para o conhecimento, o olhar de quem vai aprender também se volta para lá.

O primeiro passo para que alguém aprenda é que ele seja reconhecido por um outro, do ponto de vista da identidade pessoal e da possibilidade de interação cognitiva. Esses dois, quem aprende e quem ensina, visam a explicar a realidade, explicar para transformá-la. Mas a realidade não é atingida diretamente pelo aluno com o professor.

Entre eles, há sistemas de valores, uma cultura, uma rede de significados. O professor e o aluno só vão abordar da realidade aquilo que é considerado como valor; esse sistema de valores é que determina a ciência. Além disso, o trânsito entre o sujeito epistêmico desejante e a realidade se faz através da linguagem.

A linguagem é o veículo da aprendizagem. A linguagem, tanto das palavras, quanto a linguagem de percepção e a linguagem dos movimentos.

As relações entre a Psicologia e a Educação, não são relações de uma ciência normativa e de uma ciência ou de uma arte aplicadas. Isto é, não cabe à Psicologia normatizar a ação pedagógica e nem é a ação pedagógica uma aplicação da Psicologia. A Psicologia deve, antes, compreender as condições e motivos que constituem a conduta do indivíduo na instituição escolar em sua especificidade.

Para conhecer a criança, diz-nos Wallon (1975, p. 20), é “indispensável observá-la nos seus diferentes campos e nos diferentes exercícios de sua atividade quotidiana e na escola em particular”.

Continua Wallon (1975, p. 48), muitas das inaptidões dos alunos se devem a uma ruptura na cadeia dos significados, cabendo ao professor identificar quais as categorias de pensamento que faltam à criança e encaminhar sua ação no sentido de criá-las.

O estudo da Psicologia Educacional não se destina a proporcionar fórmulas de comportamento ou receitas específicas para males pedagógicos. É mais realístico esperar que ele permita melhores perspectivas sobre os processos psicológicos implicados na educação. A psicologia educacional proporciona ao professor um esquema de referências que lhe permitem exercer suas funções mais adequadamente.

#### — Fundamentos Filosóficos

Para educarmos os homens de um modo sensato e esclarecido, convém saber no que queremos que eles se tornem quando os educamos. E para sabê-lo é necessário indagar para que vivem os homens - ou seja, investigar qual pode ser a finalidade da vida e o que ela deve ser.

Portanto, devemos inquirir sobre a natureza do mundo e os limites que este fixa para o que o homem pode saber e fazer. A natureza humana, a boa vida e o lugar do homem no esquema das coisas estão entre os tópicos perenes de Filosofia.

Refletindo sobre o significado da educação para a vida humana, teremos de, mais cedo ou mais tarde, considerar filosoficamente a educação. O que é, pois, a Filosofia e qual a sua contribuição para a educação?



A Filosofia é a tentativa para pensar do modo mais genérico e sistemático em tudo o que existe no universo, no “todo da realidade”. Aí, temos a Filosofia como especulação - seu aspecto contemplativo e conjetural.

Outros dois aspectos são prescritivo e o crítico. O primeiro quando recomenda (prescreve) valores e ideias. Examina o que entendemos por bom e mau, certo e errado, belo e feio. Analisa se essas qualidades são inerentes às próprias coisas ou se são, simplesmente, projeções das nossas próprias mentes.

O outro aspecto concerne a crítica e à análise. O filósofo aí, analisa conceitos tais como mente, eu e causa - e, na educação, motivação, adaptação e interesse a fim de descobrir seu significado em diferentes contextos.

#### • Aplicações da Filosofia à Educação

Como a Filosofia Formal se relaciona com a educação e a Filosofia Educacional? Como as diversas categorias da Filosofia Formal podem ser úteis ao pensamento que se dedica a questões educacionais? Para isto, teremos que considerar o significado de Educação.

A educação pode ser considerada em dois sentidos: um lato, o outro técnico. Em sua acepção lata, a educação diz respeito a qualquer ato ou experiência que tenha um efeito formativo sobre a mente, o caráter ou a capacidade física de um indivíduo. Neste sentido, a educação nunca termina; verdadeiramente, “aprendemos pela experiência” ao longo de nossa vida.

Todas as espécies de experiência podem ser educativas - desde a leitura de um livro até uma viagem ao estrangeiro, desde as opiniões das pessoas nossas conhecidas até a possibilidade de surpreendermos um comentário, no burburinho de um bar. Na sua acepção técnica, a educação é o processo pelo qual a sociedade, por intermédio de escolas, ginásios, colégios, universidades e outras instituições, deliberadamente transmite sua herança cultural - seus conhecimentos, valores e dotes acumulados - de uma geração para outra.

Devemos igualmente distinguir entre educação como um produto e como um processo. Como um produto, a educação é o que recebemos através da instrução ou aprendizagem - os conhecimentos, ideais e técnicas que nos ensinam. Como processo, a educação é o ato de educar alguém ou de nos educarmos.

Examinemos agora as definições de educação por três especialistas, as quais diferem mutuamente e também da que por nós foi proposta. Herman Horne, um idealista, escreve: “A educação é o processo externo de adaptação superior do ser humano, física e mentalmente desenvolvido, livre e consciente, a Deus, tal como se manifestou no meio intelectual, emocional e volitivo do homem”.

John Dewey, um pragmático, declara: “A educação pode ser definida como um processo de contínua reconstrução da experiência, com o propósito de ampliar e aprofundar o seu conteúdo social, enquanto, ao mesmo tempo, o indivíduo ganha o controle dos métodos envolvidos”.

De acordo com o Papa Pio XI: “A educação consiste, essencialmente, em preparar o homem para o que deve ser e para o que deve fazer aqui na Terra, a fim de atingir o fim sublime para o qual foi criado”.

O assunto da educação é o homem global e inteiro, alma unida ao corpo em unidade da natureza, com todas as suas faculdades naturais e sobrenaturais, tal como a razão justa e a revelação lhe mostraram que fosse

Assim, diferentes Filosofias fornecem diferentes definições da educação. Qual é a natureza da Filosofia educacional que toma possíveis semelhantes diferenças?

#### • O Âmbito da Filosofia Educacional

Assim como a Filosofia geral procura entender a realidade como um todo, explicando-a da maneira mais genérica e sistemática, assim a Filosofia educacional procura também compreender a educação, na sua integridade, interpretando-a por meio de conceitos gerais suscetíveis de orientarem a escolha de objetivos e diretrizes educativas. Do mesmo modo que a Filosofia geral coordena as descobertas e conclusões das diversas ciências, a Filosofia educacional interpreta-as na medida em que se relacionem com a educação.

As teorias científicas não comportam em si mesmas inequívocas implicações educacionais; não podem ser aplicadas diretamente. Um motivo para isso é que os cientistas nem sempre concordam entre si sobre o que constitui um conhecimento definitivo. Não existe, por exemplo, uma teoria de aprendizagem geralmente aceita.

Outro motivo é que, ao selecionar objetivos e diretrizes educativas, temos de formular juízos de valor, de decidir, entre uma quantidade de fins e meios possíveis, quais os que deveremos adotar. Como já vimos, a ciência não pode tomar por nós tais decisões, se bem que possa fornecer muitos dos fatos em que as nossas decisões se baseiam. Esses juízos têm de ser elaborados dentro do quadro de uma Filosofia que pessoalmente aceitamos.

A Filosofia educacional depende da Filosofia formal porque quase todos os grandes problemas da educação são, no fundo, problemas filosóficos. Não podemos criticar os ideais e as diretrizes educacionais existentes, nem sugerir novos, sem atendermos a problemas filosóficos de ordem geral, tais como a natureza do próprio homem, que é um dos alvos da educação; a natureza do próprio homem, porque é o homem que estamos educando; a natureza da sociedade, porque a educação é um processo social; e a natureza da realidade suprema, que todo o conhecimento procura penetrar.

A Filosofia educacional, portanto, envolve a aplicação da Filosofia formal ao campo da educação. Tal como a Filosofia geral, ela é especulativa, prescritiva e crítica ou analítica.

A Filosofia educacional é especulativa quando procura estabelecer teorias da natureza do homem, sociedade e mundo, por meio das quais ordene e interprete os dados conflitantes da pesquisa educacional e das ciências humanas. O filósofo educacional pode estabelecer tais teorias deduzindo-as da Filosofia formal e aplicando-as à educação, ou, então, passando dos problemas particulares da educação para um esquema filosófico capaz de resolvê-los.

Seja qual for o método que siga, permanece o fato de que a educação suscita uma série de problemas que nem ela nem a ciência podem resolver sozinhas, pois são meros exemplos das questões que perenemente se repetem na própria Filosofia.

Uma Filosofia da educação é prescritiva quando especifica os fins a que a educação deve obedecer e os meios gerais que deve usar para atingi-los. Define e explica os fins e os meios existentes do nosso sistema educativo e sugere novos meios e fins para devida consideração.

# DIREITOS HUMANOS, ÉTICA E CIDADANIA

## DIREITOS HUMANOS: INTRODUÇÃO AOS DIREITOS HUMANOS

Os **Direitos Humanos**<sup>1</sup> refletem um construído axiológico, a partir de um espaço simbólico de luta e ação social. Compõem uma racionalidade de resistência, na medida em que traduzem processos que abrem e consolidam espaços de luta pela dignidade humana. Invocam uma plataforma emancipatória voltada à proteção da dignidade humana. No mesmo sentido, Celso Lafer, lembrando Danièle Lochak, realça que os direitos humanos não traduzem uma história linear, não compõem a história de uma marcha triunfal, nem a história de uma causa perdida de antemão, mas a história de um combate.

Considerando a historicidade dos direitos humanos, destaca-se a chamada concepção contemporânea de direitos humanos, que veio a ser introduzida pela Declaração Universal de 1948 e reiterada pela Declaração de Direitos Humanos de Viena de 1993. A Declaração Universal dos Direitos Humanos foi ocasionada, principalmente, pela tragédia humanitária ocorrida no período da Segunda Guerra Mundial (1939-1945).

A Declaração de 1948 inova a compreensão dos direitos humanos, ao introduzir a chamada concepção contemporânea de direitos humanos, marcada pela universalidade e pela indivisibilidade desses direitos.

A Universalidade, pois, clama pela extensão universal dos direitos humanos, sob a crença de que a condição de pessoa é o requisito único para a titularidade de direitos, considerando o ser humano como um ser essencialmente moral, dotado de unicidade existencial e dignidade, esta como valor intrínseco à condição humana. Indivisibilidade porque a garantia dos direitos civis e políticos é condição para a observância dos direitos sociais, econômicos e culturais e vice-versa. Quando um deles é violado, os demais também o são.

Os direitos humanos compõem, assim, unidade indivisível, interdependente e interrelacionada, capaz de conjugar o catálogo de direitos civis e políticos com o catálogo de direitos sociais, econômicos e culturais. Sob essa perspectiva integral, identificam-se dois impactos:

- a) a inter-relação e a interdependência das diversas categorias de direitos humanos; e
- b) a paridade em grau de relevância de direitos sociais e de direitos civis e políticos.

A concepção contemporânea de direitos humanos caracteriza-se pelos processos de universalização e internacionalização desses direitos, compreendidos sob o prisma

de sua indivisibilidade. Ressalte-se que a Declaração de Direitos Humanos de Viena, de 1993, reitera a concepção da Declaração de 1948, quando, em seu § 5º, afirma:

“Todos os direitos humanos são universais, interdependentes e interrelacionados. A comunidade internacional deve tratar os direitos humanos globalmente de forma justa e equitativa, em pé de igualdade e com a mesma ênfase”.

A Declaração de Viena de 1993, por sua vez, subscrita por 171 Estados, endossa a universalidade e a indivisibilidade dos direitos humanos, revigorando o lastro de legitimidade da chamada concepção contemporânea de direitos humanos, introduzida pela Declaração de 1948. Note-se que, enquanto consenso do “pós-Guerra”, a Declaração de 1948 foi adotada por 48 Estados, com 8 abstenções.

Assim, a Declaração de Viena de 1993 estende, renova e amplia o consenso sobre a universalidade e a indivisibilidade dos direitos humanos. A Declaração de Viena afirma ainda a interdependência entre os valores dos direitos humanos, da democracia e do desenvolvimento.

Não há direitos humanos sem democracia, nem tampouco democracia sem direitos humanos. Vale dizer, o regime mais compatível com a proteção dos direitos humanos é o regime democrático. Atualmente, 140 Estados, dos quase 200 Estados que integram a ordem internacional, realizam eleições periódicas. Contudo, apenas 82 Estados (o que representa 57% da população mundial) são considerados plenamente democráticos. Em 1985, esse percentual era de 38%, compreendendo 44 Estados. O pleno exercício dos direitos políticos pode implicar o “empoderamento” das populações mais vulneráveis, o aumento de sua capacidade de pressão, articulação e mobilização políticas.

No que concerne ao direito ao desenvolvimento, como afirma Celso Lafer, a consequência de um sistema internacional de polaridades definidas – Leste/Oeste, Norte/Sul – foi a batalha ideológica entre os direitos civis e políticos (herança liberal patrocinada pelos EUA) e os direitos econômicos, sociais e culturais (herança social patrocinada pela então URSS). Nesse cenário surge o “empenho do Terceiro Mundo de elaborar uma identidade cultural própria, propondo direitos de identidade cultural coletiva, como o direito ao desenvolvimento”.

É, assim, adotada pela ONU a Declaração sobre o Direito ao Desenvolvimento, em 1986, por 146 Estados, com um voto contrário (EUA) e 8 abstenções. Para Allan Rosas:

“A respeito do conteúdo do direito ao desenvolvimento, três aspectos devem ser mencionados. Em primeiro lugar, a Declaração de 1986 endossa a importância da participação. (...) Em segundo lugar, a Declaração deve ser concebida no contexto das necessidades básicas de justiça social. (...) Em terceiro lugar, a Declaração enfatiza tanto a necessidade de adoção de programas e políticas nacionais, como da cooperação internacional”.

1 [ Piovesan, Flávia. *Temas de direitos humanos*. (12th edição). Grupo GEN, 2023.]

O direito ao desenvolvimento contempla, assim, três dimensões centrais:

**a) Justiça social:** de acordo com o art. 28 da Declaração de Direitos Humanos: “Toda pessoa tem direito a uma ordem social e internacional em que os direitos e liberdades estabelecidos na Declaração possam ser plenamente realizados”.

A justiça social é um componente central à concepção do direito ao desenvolvimento. A realização do direito ao desenvolvimento, inspirado no valor da solidariedade, há de prover igual oportunidade a todos no acesso a recursos básicos, educação, saúde, alimentação, moradia, trabalho e distribuição de renda.

Para a Declaração sobre o Direito ao Desenvolvimento, o desenvolvimento compreende um processo econômico, social, cultural e político, com o objetivo de assegurar a constante melhoria do bem-estar da população e dos indivíduos, com base em sua ativa, livre e significativa participação nesse processo, orientada pela justa distribuição dos benefícios dele resultantes. Reconhece o art. 2º da Declaração que: “A pessoa humana é o sujeito central do desenvolvimento e deve ser ativa participante e beneficiária do direito ao desenvolvimento”.

Na promoção do desenvolvimento, igual consideração deve ser conferida à implementação, promoção e proteção dos direitos civis, políticos, econômicos, sociais e culturais. Medidas efetivas devem ser ainda adotadas a fim de proporcionar às mulheres um papel ativo no processo de desenvolvimento.

**b) Participação e accountability:** além do componente de justiça social, o componente democrático é essencial ao direito ao desenvolvimento.

É dever dos Estados encorajar a participação popular em todas as esferas como um importante fator ao direito ao desenvolvimento e à plena realização dos direitos humanos. Estados devem promover e assegurar a livre, significativa e ativa participação de indivíduos e grupos na elaboração, implementação e monitoramento de políticas de desenvolvimento.

Os direitos políticos não são apenas fundamentais para demandar respostas políticas às necessidades econômicas, mas centrais para a própria formulação dessas necessidades econômicas. Nesse contexto, os princípios da participação e da accountability são centrais ao direito ao desenvolvimento.

**c) Programas e políticas nacionais e cooperação internacional:** O direito ao desenvolvimento compreende tanto uma dimensão nacional como uma dimensão internacional.

Prevê a Declaração sobre o Direito ao Desenvolvimento que os Estados devem adotar medidas – individual e coletivamente – para criar um ambiente a permitir, nos planos internacional e nacional, a plena realização do direito ao desenvolvimento.

Ressalta a Declaração que os Estados devem adotar medidas para eliminar os obstáculos ao desenvolvimento resultantes da não observância de direitos civis e políticos, bem como da afronta a direitos econômicos, sociais e culturais. Ainda que a Declaração reconheça serem os Estados os responsáveis primários na realização do direito ao desenvolvimento, enfatiza a importância da cooperação internacional para a realização do direito ao desenvolvimento.

Adiciona o art. 4º da Declaração que os Estados têm o dever de adotar medidas, individual ou coletivamente, voltadas a formular políticas de desenvolvimento internacional, com vistas a facilitar a plena realização de direitos, acrescentando que a efetiva cooperação internacional é essencial para prover aos países em desenvolvimento meios que encorajem o direito ao desenvolvimento.

O direito ao desenvolvimento demanda uma globalização ética e solidária. No entender de Mohammed Bedjaoui: “Na realidade, a dimensão internacional do direito ao desenvolvimento é nada mais que o direito a uma repartição equitativa concernente ao bem-estar social e econômico mundial. Reflete uma demanda crucial de nosso tempo, na medida em que os quatro quintos da população mundial não mais aceitam o fato de um quinto da população mundial continuar a construir sua riqueza com base em sua pobreza”. As assimetrias globais revelam que a renda dos 1% mais ricos supera a renda dos 57% mais pobres na esfera mundial.

Um dos mais extraordinários avanços da Declaração de 1986 é lançar o human rights based approach ao direito ao desenvolvimento. Sob a perspectiva dos direitos humanos, o direito ao desenvolvimento compreende como relevantes princípios:

a) o princípio da inclusão, igualdade e não discriminação (especial atenção deve ser dada à igualdade de gênero e às necessidades dos grupos vulneráveis);

b) o princípio da accountability e da transparência;

c) o princípio da participação e do empoderamento (empowerment), mediante livre, significativa e ativa participação; e

d) o princípio da cooperação internacional.

Esses são também os valores que inspiram os princípios fundamentais do Direito aos Direitos Humanos. O human rights-based approach é uma concepção estrutural ao processo de desenvolvimento, amparada normativamente nos parâmetros internacionais de direitos humanos e diretamente voltada à promoção e à proteção dos direitos humanos.

O human rights based approach ambiciona integrar normas, standards e princípios do sistema internacional de direitos humanos nos planos, políticas e processos relativos ao desenvolvimento. A perspectiva de direitos endossa o componente da justiça social, realçando a proteção dos direitos dos grupos mais vulneráveis e excluídos como um aspecto central do direito ao desenvolvimento.

No ano de 1988, e com ele veio uma Constituição que avançou no reconhecimento e tutela dos direitos e garantias fundamentais proporcionando verdadeira recomposição do Estado Brasileiro, a atual Constituição Federal de 1.988. A Carta Magna representa a consagração dos direitos fundamentais ao longo da história.

Historicamente, os direitos fundamentais foram sendo edificados no decorrer dos anos, e suas divisões em dimensões, expressam a grandiosidade daquilo que significam, bem como, o quão importantes são suas eficácia e preservação.

A Declaração de Viena de 1993 enfatiza ser o direito ao desenvolvimento um direito universal e inalienável, parte integral dos direitos humanos fundamentais, reconhecendo a relação de interdependência entre a democracia, o desenvolvimento e os direitos humanos.

Assim, considerando o caminho percorrido pelos direitos humanos, seus pilares de construção e sustentação sempre foram baseados na liberdade e no princípio de que o sujeito em destaque é o ser humano, em seu maior valor individual de existência.

Ilustre-se que, durante muito tempo a humanidade viveu sob um regime de centralização quase total de poder, em que os direitos civis e políticos eram praticamente nulos.

Os indivíduos não eram tratados como iguais, pois não tinham o reconhecimento de igualdade, eram diferenciados e discriminados pelos mais diversos aspectos, fossem eles sociais, econômicos, de gênero, religiosos, entre outros.

A conquista da igualdade custou para acontecer e hoje, pelo menos no papel, ela existe. Os Direitos Humanos não nascem integrados a uma ideia de universalidade, essa ideia foi se desenvolvendo de modo gradual na história assim, cada pessoa e todos os povos têm direito à participação ativa, livre e significativa no desenvolvimento civil, político, econômico, social e cultural, por meio do qual os direitos humanos e as liberdades fundamentais podem ser realizados.

Os Estados por sua vez, têm de cumprir as normas e padrões legais consagrados nos instrumentos de direitos humanos. E quando não cumpridos os respectivos direitos, seus titulares têm o direito de instaurar procedimentos para uma reparação adequada perante um tribunal competente ou outro adjudicador, conforme as regras e procedimentos previstos na lei.

### Direitos Humanos<sup>2</sup>

Direitos Humanos são o conjunto de garantias mínimas necessárias para que uma pessoa viva bem e se desenvolva plenamente. Eles são universais: são válidos para todas as pessoas, independentemente de classe social, credo, gênero, etnia, nacionalidade.

Trata-se, por exemplo, do direito à saúde, do direito à moradia, do direito à educação e instrução, do direito à liberdade de expressão e à participação política. Nessa lista, entra também o direito à vida.

Direitos humanos é uma expressão intrinsecamente ligada ao direito internacional público. Assim, existem direitos que são garantidos por normas de índole internacional, isto é, por declarações ou tratados celebrados entre Estados com o propósito específico de proteger os direitos (civis e políticos; econômicos, sociais e culturais etc.) das pessoas sujeitas à sua jurisdição. Essas normas podem provir do sistema global (pertencente à Organização das Nações Unidas, por isso chamado “onusiano”) ou de sistemas regionais de proteção (v.g., os sistemas europeu, interamericano e africano).

Também do costume internacional podem emergir normas de direitos humanos, com aplicabilidade concreta no âmbito do direito interno estatal, pois o costume internacional é fonte do direito internacional público expressamente reconhecida no art. 38, b, do Estatuto da Corte Internacional de Justiça.

A proteção jurídica dos direitos das pessoas pode provir ou vir a provir da ordem interna (estatal) ou da ordem internacional (sociedade internacional). A proteção de ordem interna que protege os direitos de um cidadão, está-se diante da proteção

de um direito fundamental da pessoa; quando é de ordem internacional que protege esse mesmo direito, está-se perante a proteção de um direito humano.

Os direitos humanos são, portanto, direitos protegidos pela ordem internacional (principalmente por meio de tratados multilaterais, globais ou regionais) contra as violações e arbitrariedades que um Estado possa cometer às pessoas sujeitas à sua jurisdição. São direitos indispensáveis a uma vida digna e que, por isso, estabelecem um nível protetivo (standard) mínimo que todos os Estados devem respeitar, sob pena de responsabilidade internacional.

Assim, os direitos humanos são direitos que garantem às pessoas sujeitas à jurisdição de um dado Estado meios de vindicação de seus direitos, para além do plano interno, nas instâncias internacionais de proteção (v.g., em nosso entorno geográfico, perante a Comissão Interamericana de Direitos Humanos, que poderá submeter a questão à Corte Interamericana de Direitos Humanos).

Atualmente, existe uma quantidade extensa de instrumentos internacionais (declarações e tratados) que visam proteger direitos humanos, tanto no âmbito das Nações Unidas quanto nos sistemas regionais de proteção (europeu, interamericano e africano). Tais instrumentos podem ser gerais – como os de proteção dos direitos civis e políticos ou dos direitos econômicos, sociais e culturais – ou voltados aos grandes temas do Direito Internacional dos Direitos Humanos, como a proibição do genocídio, da discriminação racial, da tortura ou dos desaparecimentos forçados.

Existem também, os instrumentos voltados à proteção de categorias específicas de pessoas, como os ligados à proteção dos direitos das mulheres, dos idosos, das crianças e adolescentes, dos povos indígenas e comunidades tradicionais, das pessoas com deficiência, da comunidade LGBTQIA+ e dos refugiados.

Além desses instrumentos, também compõem o mosaico protetivo dos direitos humanos lato sensu todas as normas de proteção internacional do meio ambiente – como as ligadas às mudanças climáticas e à diversidade biológica – e do trabalho.

Frise-se que, quando se trata da proteção dos direitos humanos, não importa a nacionalidade da vítima, bastando ter sido ela violada em seus direitos de índole internacional por ato de um Estado sob cuja jurisdição se encontrava. No que diz respeito à proteção do sistema global, não há maiores problemas, havendo dúvidas no que toca à proteção regional.

A competência do sistema regional (e do tribunal respectivo) para verificar a responsabilidade internacional de um Estado, está a depender da jurisdição (não do local geográfico) em que tenha sido cometida a violação de direitos humanos, independentemente da nacionalidade da vítima (importando apenas de qual sistema de proteção faz parte o Estado).

Desse modo, uma violação de direitos a cidadão francês no Brasil previne a competência do sistema interamericano de direitos humanos (Comissão e Corte Interamericanas de Direitos Humanos); já uma violação de direitos a cidadão brasileiro na Guiana Francesa (departamento ultramarino francês) previne a competência do sistema europeu de direitos humanos (Corte Europeia de Direitos Humanos).

2 [Mazzuoli, Valerio de O. *Curso de Direitos Humanos. (9th edição). Grupo GEN, 2021.*]

Os direitos humanos, diferentemente dos direitos fundamentais, podem ser vindicados indistintamente por todos os cidadãos do planeta e em quaisquer condições, bastando ocorrer a violação de um direito seu reconhecido em norma internacional aceita pelo Estado em cuja jurisdição se encontre.

**DECLARAÇÃO UNIVERSAL DOS DIREITOS HUMANOS E OUTROS INSTRUMENTOS INTERNACIONAIS; DIREITOS CIVIS, POLÍTICOS, ECONÔMICOS, SOCIAIS E CULTURAIS**

**Fundamentos, evolução e importância histórica dos Direitos Humanos**

— **Fundamentos filosóficos dos Direitos Humanos**

Filosoficamente, os direitos humanos apresentam na contemporaneidade não só fundamentos e características do naturalismo, como também do contratualismo, dado o exposto reconhecimento dos documentos internacionais que versam sobre direitos humanos – tratados, acordos, convenções etc., pelas nações.

– **Jusnaturalismo:** teoria ou corrente filosófica pautada no direito natural, no que é justo por natureza, e consubstancia-se no direito inerente à própria condição do homem nascido com vida.

– **Positivismo:** corrente filosófica consistente no Direito Positivo, juspositivismo ou contratualismo, correspondente ao direito convencional, imposto por força das leis e convenções.

O Direito Humanitário, o Direito dos Refugiados e o Direito Internacional dos Direitos Humanos formam, juntos, as três vertentes jurídicas dos Direitos Humanos no plano internacional e de proteção à pessoa humana.

O Direito Internacional dos Direitos Humanos é o ramo do Direito Internacional que tem por principal objetivo proteger e promover a dignidade humana em caráter universal e imperativo, consubstanciado no interesse da paz e do bem comum, a todos os Estados. Por sua vez, o Direito Humanitário é revelado através de um conjunto de normas internacionais pautadas nas convenções e costumes aplicados especificamente nos casos de guerra ou conflitos armados. Visam a proteção internacional das vítimas de conflitos armados, e a limitação dos meios e dos métodos de combate, nos termos da Convenção de Genebra, de 1949. E, o Direito dos refugiados, pautado no Estatuto da ONU sobre os Refugiados, de 1951 visa proteger toda pessoa ameaçada de perseguição por motivos políticos, raciais ou sociais que a coloquem em perigo iminente de vida ou fundado receio de dano à sua integridade física. Em que pesem, portanto, as particularidades, todas as vertentes convergem para a proteção Internacional da Pessoa Humana e a garantia da manutenção de sua dignidade e integridade em caráter universal.

**Evolução e importância histórica dos Direitos Humanos**

Apesar de sua expressão moderna, os Direitos Humanos têm raízes para além da modernidade, tendo em vista a antiga inclinação humana para o senso de justiça. A verdadeira consolidação dos Direitos Humanos se deu em meados do

século XX, como um fenômeno do pós-guerra, em resposta às atrocidades e os horrores do nazismo. Diante da necessidade de resguardar e efetivar os direitos fundamentais da pessoa humana, foram surgindo normas que tutelam os bens primordiais da vida. E, dentre esses bens primordiais, a dignidade humana tornou-se princípio basilar dos Direitos Humanos, trazendo novos direitos e acepções à legislação.

Historicamente, desde a Antiguidade, na fase pré-Estado Constitucional a afirmação dos direitos humanos tem influência da Democracia Ateniense, da República Romana, do Cristianismo da Idade Média, das revoluções liberais e das ideias iluministas até a sua internacionalização e constitucionalização. Somente num momento histórico posterior ao absolutismo se permitiu algum resgate da aproximação entre a Moral e o Direito, qual seja o da **Revolução Intelectual dos séculos XVII e XVIII**, com o movimento do **Iluminismo**, que conferiu alicerce para as **Revoluções Francesa e Industrial**. O Iluminismo lançou base para os principais eventos que ocorreram no início da Idade Contemporânea, quais sejam as **Revoluções Francesa, Americana e Industrial**.

No final do século XIX e no início de século XX, o mundo passou por variadas crises de instabilidade diplomática, posto que vários países possuíam condições suficientes para se sobreporem sobre os demais, resultado dos avanços tecnológicos e das melhorias no padrão de vida da sociedade. Neste contexto, surgiram condições para a eclosão das duas Guerras Mundiais, eventos que alteraram o curso da história da civilização ocidental.

Embora o processo de internacionalização dos direitos humanos tenha antecedentes no pós-Primeira Guerra Mundial, notadamente, com a criação da **Liga das Nações** e da **Organização Internacional do Trabalho** com o **Tratado de Versalhes de 1919**, é no **pós-Segunda Guerra Mundial** que se encontram as bases do **direito internacional dos direitos humanos**.

Os eventos da Segunda Guerra Mundial foram marcados por retrocesso e desumanização em matéria de Direitos Humanos, com o devido respaldo jurídico do ordenamento dos países bélicos.

A perspectiva contemporânea de direitos humanos emerge no contexto do Pós-Segunda Guerra Mundial, tendo como marcos: a **Carta da ONU**, de 1945, que instituiu a Organização das Nações Unidas e a **Declaração Universal dos Direitos Humanos**, de 1948, que é o primeiro documento a reconhecer materialmente os direitos humanos.

**DECLARAÇÃO UNIVERSAL DOS DIREITOS HUMANOS E OUTROS INSTRUMENTOS INTERNACIONAIS; DIREITOS CIVIS, POLÍTICOS, ECONÔMICOS, SOCIAIS E CULTURAIS**

Com as mazelas da Segunda Guerra Mundial e o fracasso da Liga das Nações, a Conferência de Yalta ou Conferência da Crimeia representou um conjunto de reuniões no ano de 1945, baseado nas discussões sobre o fim da Segunda Guerra, com o objetivo de apresentar a ordem internacional no período pós-guerra.

Os representantes das potências vitoriosas – Winston Churchill (Primeiro-Ministro do Reino Unido), Franklin Roosevelt (Presidente dos EUA, falecido pouco antes do final da Guerra) e Josef Stalin (Primeiro-Ministro soviético) idealizaram a criação de uma organização internacional que atendessem ao propósito de

# CONHECIMENTOS ESPECIFICOS

## Professor de Administração

**INTRODUÇÃO À ADMINISTRAÇÃO: DEFINIÇÃO E IMPORTÂNCIA DA ADMINISTRAÇÃO, HISTÓRIA E EVOLUÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO. TEORIAS DA ADMINISTRAÇÃO: TEORIA CLÁSSICA, TEORIA DAS RELAÇÕES HUMANAS, TEORIA COMPORTAMENTAL, TEORIA DA CONTINGÊNCIA, ABORDAGENS MODERNAS**

### Principais abordagens da administração (clássica até contingencial)

É importante perceber que ao longo da história a Administração teve abordagens e ênfases distintas. Apesar de existir há pouco mais de 100 (cem) anos, como todas as ciências, a Administração evoluiu seus conceitos com o passar dos anos.

De acordo com o Professor Idalberto Chiavenato (escritor, professor e consultor administrativo), a Administração possui 7 (sete) abordagens, onde cada uma terá seu aspecto principal e agrupamento de autores, com seu enfoque específico. Uma abordagem, poderá conter 2 (duas) ou mais teorias distintas. São elas:

**1. Abordagem Clássica:** que se desdobra em Administração científica e Teoria Clássica da Administração.

**2. Abordagem Humanística:** que se desdobra principalmente na Teoria das Relações Humanas.

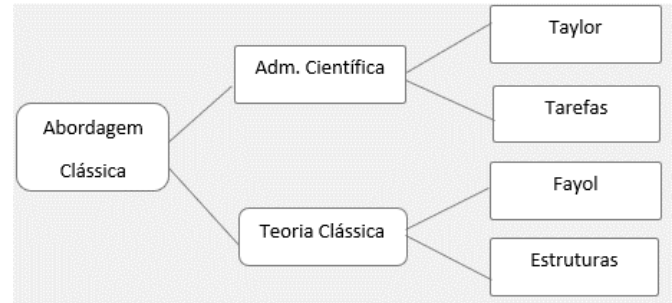
**3. Abordagem Neoclássica:** que se desdobra na Teoria Neoclássica da Administração, dos conceitos iniciais, processos administrativos, como os tipos de organização, departamentalização e administração por objetivos (APO).

**4. Abordagem Estruturalista:** que se desdobra em Teoria Burocrática e Teoria Estruturalista da Administração.

**5. Abordagem Comportamental:** que é subdividida na Teoria Comportamental e Teoria do Desenvolvimento Organizacional (DO).

**6. Abordagem Sistêmica:** centrada no conceito cibernético para a Administração, Teoria Matemática e a Teoria de Sistemas da Administração.

**7. Abordagem Contingencial:** que se desdobra na Teoria da Contingência da Administração.



### Origem da Abordagem Clássica

**1 — O crescimento acelerado e desorganizado das empresas:**

- Ciência que substituiu o empirismo;
- Planejamento de produção e redução do imprevisto.

**2 — Necessidade de aumento da eficiência e a competência das organizações:**

- Obtendo melhor rendimento em face da concorrência;
- Evitando o desperdício de mão de obra.

### Abordagem Científica – ORT (Organização Racional do Trabalho)

- Estudo dos tempos e movimentos;
- Estudo da fadiga humana;
- Divisão do trabalho e especialização;
- Desenho de cargo e tarefas;
- Incentivos salariais e premiação de produção;
- Homo Economicus;
- Condições ambientais de trabalho;
- Padronização;
- Supervisão funcional.

**Aspectos da conclusão da Abordagem Científica:** A percepção de que os coordenadores, gerentes e dirigentes deveriam se preocupar com o desenho da divisão das tarefas, e aos operários cabia única e exclusivamente a execução do trabalho, sem questionamentos, apenas execução da mão de obra.

— Comando e Controle: o gerente pensa e manda e os trabalhadores obedecem de acordo com o plano.

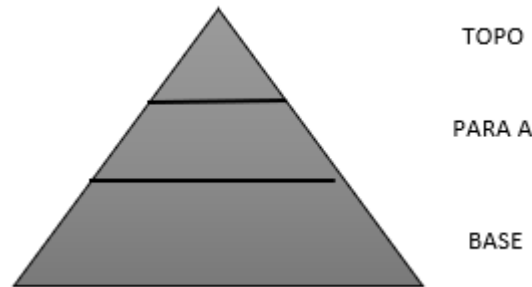
— Uma única maneira correta (the best way).

— Mão de obra e não recursos humanos.

— Segurança, não insegurança. As organizações davam a sensação de estabilidade dominando o mercado.

**Teoria Clássica**

- Aumento da eficiência melhorando a disposição dos órgãos componentes da empresa (departamentos);
- Ênfase na anatomia (estrutura) e na fisiologia (funcionamento);
- Abordagem do topo para a base (nível estratégico tático);
- Do todo para as partes.



- Diferente do processo neoclássico, na Teoria Clássica temos 5 (cinco) funções – POC3:
- Previsão ao invés de planejamento: Visualização do futuro e traçar programa de ação.
  - Organização: Constituir a empresa dos recursos materiais e social.
  - Comando: Dirigir e orientar pessoas.
  - Coordenação: Ligação, união, harmonizar todos os esforços coletivamente.

Controle: Se certificar de que tudo está ocorrendo de acordo com as regras estabelecidas e as ordens dadas.

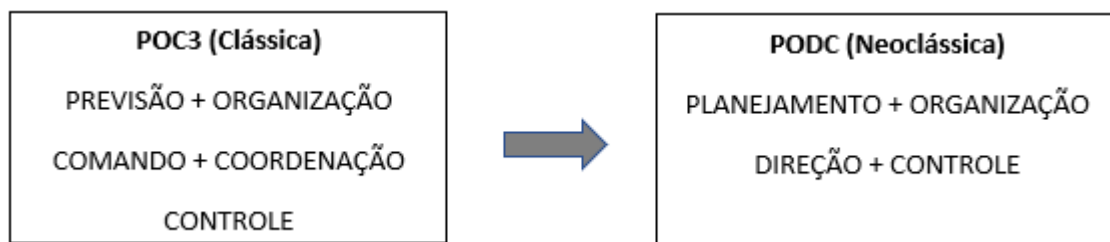
• **Princípios da Teoria Clássica:**

- Dividir o trabalho;
- Autoridade e responsabilidade;
- Disciplina;
- Unidade de comando;
- Unidade de direção;
- Subordinação dos interesses individuais aos gerais;
- Remuneração do pessoal;
- Centralização;
- Cadeia escalar;
- Ordem;
- Equidade;
- Estabilidade do pessoal;
- Iniciativa;
- Espírito de equipe.

A Abordagem Clássica, junto da Burocrática, dentre todas as abordagens, chega a ser uma das mais importantes.

**Abordagem Neoclássica**

No início de 1950 nasce a Teoria Neoclássica, teoria mais contemporânea, remodelando a Teoria Clássica, colocando novo figurino dentro das novas concepções trazidas pelas mudanças e pelas teorias anteriores. Funções essencialmente humanas começam a ser inseridas, como: Motivação, Liderança e Comunicação. Preocupação com as pessoas passa a fazer parte da Administração.



• **Fundamentos da Abordagem Neoclássica**

- A Administração é um processo operacional composto por funções, como: planejamento, organização, direção e controle.
- Deverá se apoiar em princípios basilares, já que envolve diversas situações.
- Princípios universais.
- O universo físico e a cultura interferem no meio ambiente e afetam a Administração.
- Visão mais flexível, de ajustamento, de continuidade e interatividade com o meio.
- Ênfase nos princípios e nas práticas gerais da Administração.
- Reafirmando os postulados clássicos.
- Ênfase nos objetivos e resultados.
- Ecletismo (influência de teorias diversas) nos conceitos.

**Teoria Burocrática**

Tem como pai Max Weber, por esse motivo é muitas vezes chamada de Teoria Weberiana. Para a burocracia a organização alcançaria a eficiência quando explicasse, em detalhes, como as coisas deveriam ser feitas.

Burocracia não é algo negativo, o excesso de funções sim. A Burocracia é a organização eficiente por excelência. O excesso da Burocracia é que transforma ela em algo negativo, o que chamamos de disfunções.

• **Características**

- Caráter formal das normas e regulamentos.
- Caráter formal das comunicações.
- Caráter racional e divisão do trabalho.
- Impessoalidade nas relações.
- Hierarquia de autoridade.
- Rotinas e procedimentos padronizados.
- Competência técnica e meritocracia.
- Especialização da administração.
- Profissionalização dos participantes.
- Completa previsibilidade de comportamento.

• **Disfunções**

- Internalização das regras e apego aos procedimentos.
- Excesso de formalismo e de papelório.
- Resistência às mudanças.
- Despersonalização do relacionamento.
- Categorização como base do processo decisório.
- “Superconformidade” às rotinas e aos procedimentos.
- Exibição de sinais de autoridade.
- Dificuldade no atendimento.

**Abordagem Estruturalista**

A partir da década de 40, tínhamos:

- Teoria Clássica: Mecanicismo – Organização.
- Teoria das Relações Humanas: Romantismo Ingênuo – Pessoas.

As duas correntes sofreram críticas que revelaram a falta de uma teoria sólida e abrangente, que servisse de orientação para o administrador.

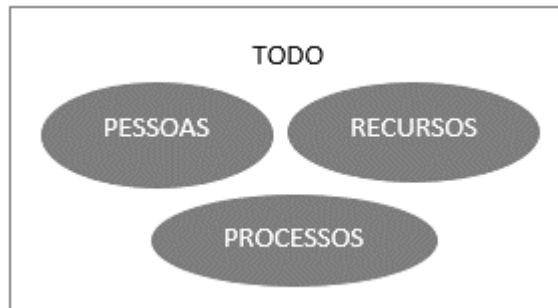
A Abordagem Estruturalista é composta pela Teoria Burocrática e a Teoria Estruturalista. Além da ênfase na estrutura, ela também se preocupa com pessoas e ambiente, se aproxima muito da Teoria de Relações Humanas.

No início da Teoria Estruturalista, vive-se a mesma gênese da Teoria da Burocracia, esse movimento onde só se encontram críticas da Teoria das Relações Humanas às outras Teorias e não se tem uma preposição de um novo método.

- Teoria Clássica: Mecanicismo – Organização.
- Teoria das Relações Humanas: Romantismo Ingênuo – Pessoas.

A Teoria Estruturalista é um desdobramento da Burocracia e uma leve aproximação à Teoria das Relações Humanas. Ainda que a Teoria das Relações Humanas tenha avançado, ela critica as anteriores e não proporciona bases adequadas para uma nova teoria. Já na Teoria Estruturalista da Organização percebemos que o TODO é maior que a soma das partes. Significa que ao se colocar todos os indivíduos dentro de um mesmo grupo, essa sinergia e cooperação dos indivíduos gerará um valor a mais que a simples soma das individualidades. É a ideia de equipe.





• **Teoria Estruturalista - Sociedade de Organizações**

- Sociedade = Conjunto de Organizações (escola, igreja, empresa, família).
- Organizações = Conjunto de Membros (papéis) – (aluno, professor, diretor, pai).

O mesmo indivíduo faz parte de diferentes organizações e tem diferentes papéis.

• **Teoria Estruturalista – O Homem Organizacional:**

- Homem social que participa simultaneamente de várias organizações.
- Características: Flexibilidade; Tolerância às frustrações; Capacidade de adiar as recompensas e poder compensar o trabalho, em detrimento das suas preferências; Permanente desejo de realização.

• **Teoria Estruturalista – Abordagem múltipla:**

- Tanto a organização formal, quanto a informal importam;
- Tanto recompensas salariais e materiais, quanto sociais e simbólicas geram mudanças de comportamento;
- Todos os diferentes níveis hierárquicos são importantes em uma organização;
- Todas as diferentes organizações têm seu papel na sociedade;
- As análises intra organizacional e Inter organizacional são fundamentais.

• **Teoria Estruturalista – Conclusão:**

- Tentativa de conciliação dos conceitos clássicos e humanísticos;
- Visão crítica ao modelo burocrático;
- Ampliação das abordagens de organização;
- Relações Inter organizacionais;
- Todas as heranças representam um avanço rumo à Abordagem Sistêmica e uma evolução no entendimento para a Teoria da Administração.



**Abordagem Humanística**

É um desdobramento da Teoria das Relações Humanas. A Abordagem Humanística nasce no período de entendimento de que a produtividade era o elemento principal, e seu modelo era “homem-máquina”, em que o trabalhador era visto basicamente como operador de máquinas, não havia a percepção com outro elemento que não fosse a produtividade.

• **Suas preocupações:**

- Nas tarefas (abordagem científica) e nas estruturas (teoria clássica) dão lugar para ênfase nas pessoas;
- Nasce com a Teoria das Relações Humanas (1930) e no desenvolvimento da Psicologia do Trabalho:

\* **Análise do trabalho** e adaptação do trabalhador ao trabalho.

# HISTÓRIA

## ORIGEM E FORMAÇÃO HISTÓRICA: OCUPAÇÃO INDÍGENA E A PRESENÇA DOS POVOS POTIGUARES

O território que hoje corresponde ao estado do Rio Grande do Norte foi inicialmente habitado por diversos grupos indígenas, sendo os Potiguares os mais destacados e representativos dessa região. O nome “Potiguar” significa “comedores de camarão” na língua tupi, um reflexo direto de sua forte ligação com o litoral e os recursos marítimos. Os Potiguares eram um povo organizado em tribos, com uma economia baseada principalmente na pesca, na coleta e em formas rudimentares de agricultura, praticando a cultura da mandioca como principal cultivo. Essas atividades permitiam não apenas a subsistência, mas também a interação entre grupos por meio de trocas comerciais e culturais.

A organização social dos Potiguares era marcada por uma estrutura comunitária, onde a liderança geralmente recaía sobre chefes guerreiros, responsáveis tanto pela defesa da tribo quanto pela resolução de conflitos internos. Suas práticas culturais incluíam rituais religiosos, danças e pinturas corporais, que simbolizavam aspectos espirituais e sociais da vida cotidiana. A relação com a natureza era central para a vida indígena, sendo o meio ambiente visto como uma extensão do sagrado e utilizado com respeito. Os Potiguares habitavam principalmente as áreas próximas ao litoral, mas também ocupavam regiões mais interiores, adaptando-se de maneira eficiente às condições climáticas e geográficas do território.

Os registros arqueológicos encontrados no Rio Grande do Norte, como inscrições rupestres, instrumentos de pedra e cerâmicas, são testemunhos materiais que ajudam a reconstruir a história e os costumes desses povos. Além disso, a tradição oral, passada de geração em geração, contribuiu para preservar parte da memória coletiva dos Potiguares, mesmo após séculos de interferência externa. Esses vestígios revelam a riqueza cultural e a complexidade das sociedades indígenas que habitavam o estado antes da chegada dos colonizadores europeus.

Essa ocupação indígena inicial é fundamental para entender a formação histórica do Rio Grande do Norte, pois marca as primeiras interações humanas com o território e deixa um legado cultural que, embora muitas vezes esquecido ou marginalizado, é parte integrante da identidade do estado.

### A chegada dos europeus e os primeiros contatos com os Potiguares

A chegada dos europeus ao território potiguar, no início do século XVI, marcou um divisor de águas na história dos povos indígenas que habitavam a região. Com os navegadores portugueses explorando o litoral brasileiro, o contato com os Potiguares se intensificou, resultando em trocas culturais e comerciais iniciais, mas também em conflitos que alterariam drasticamente

a dinâmica da vida indígena. Os europeus, atraídos pelas riquezas naturais da costa e pela localização estratégica do território, consideravam a ocupação e a integração da região aos seus interesses coloniais um objetivo prioritário.

Os Potiguares, inicialmente, viram nos portugueses uma possibilidade de troca de bens e conhecimentos. Produtos como pau-brasil, pescado e outros recursos naturais eram trocados por ferramentas de metal, roupas e outros itens que despertavam curiosidade e interesse nos indígenas. Contudo, a relação logo deixou de ser de cooperação mútua e passou a ser marcada pela imposição cultural, religiosa e econômica por parte dos colonizadores. A tentativa de catequização dos Potiguares pelos jesuítas representou um dos primeiros embates culturais significativos. Os missionários buscavam introduzir o cristianismo como uma nova matriz espiritual, em detrimento das práticas e crenças tradicionais dos indígenas, gerando resistências que muitas vezes culminaram em confrontos.

As disputas por terras e recursos também se tornaram um elemento central do conflito. Os Potiguares, que tradicionalmente ocupavam as áreas costeiras e próximas aos rios, viram seu território progressivamente invadido e apropriado pelos portugueses. O uso da violência para subjugar os indígenas e consolidar o domínio europeu tornou-se uma prática comum, especialmente após o estabelecimento de feitorias e engenhos na região. Além disso, os Potiguares passaram a enfrentar novas ameaças com a chegada de outros grupos europeus, como franceses e holandeses, que disputavam o controle sobre a área estratégica do litoral nordestino. Nesse cenário, os indígenas foram frequentemente cooptados para alianças temporárias, servindo como força militar ou intermediários no comércio, mas quase sempre em desvantagem.

Os primeiros contatos também trouxeram consequências devastadoras para os Potiguares e outros povos indígenas da região. A introdução de doenças europeias, como varíola e sarampo, para as quais os indígenas não possuíam imunidade, causou uma drástica redução populacional. Aliada à violência física, à exploração do trabalho e à perda de territórios, essa devastação biológica contribuiu para desestruturar completamente a sociedade potiguar. No entanto, mesmo diante das adversidades, os Potiguares resistiram à colonização de diversas formas, seja por meio de fugas para áreas mais remotas, seja pela manutenção clandestina de suas tradições culturais e espirituais.

O encontro entre os europeus e os Potiguares é um episódio que ilustra tanto o impacto destrutivo da colonização quanto a resistência e resiliência dos povos indígenas. Essa interação, embora marcada por violência e exploração, também moldou a história do Rio Grande do Norte, deixando traços que ainda hoje podem ser percebidos na cultura, na toponímia e na identidade regional.

### Transformações sociais e culturais durante a colonização

O processo de colonização europeia no território do Rio Grande do Norte trouxe mudanças profundas e irreversíveis na estrutura social e cultural dos povos indígenas, em especial os Potiguares. Essas transformações foram marcadas pela imposição de novos modelos econômicos, sociais e religiosos, que buscavam integrar a região ao projeto colonial português. Para os Potiguares, a chegada dos colonizadores significou não apenas uma reorganização forçada de seu modo de vida, mas também um processo contínuo de resistência e adaptação diante das adversidades impostas.

Uma das primeiras mudanças significativas foi a introdução do trabalho compulsório. Os Potiguares, antes livres para explorar os recursos naturais de maneira sustentável e comunitária, passaram a ser forçados a trabalhar em atividades que atendiam aos interesses econômicos coloniais, como a extração de pau-brasil e a construção de engenhos de açúcar. Esse deslocamento econômico alterou drasticamente as dinâmicas sociais indígenas, obrigando-os a abandonar práticas tradicionais e a viver sob regimes de exploração e coerção. Em muitos casos, os Potiguares resistiram a essas mudanças, seja fugindo para o interior do território, seja enfrentando diretamente os colonizadores em conflitos armados.

A catequização, conduzida principalmente pelos missionários jesuítas, foi outro elemento central na transformação cultural dos Potiguares. A conversão ao cristianismo era vista como uma forma de “civilizar” os indígenas e integrá-los à sociedade colonial. Esse processo envolveu a supressão de crenças espirituais, rituais e costumes indígenas, substituídos por práticas religiosas europeias. Apesar disso, muitos Potiguares conseguiram preservar aspectos de sua cultura, seja de forma oculta, seja por meio de sincretismos que mesclavam elementos indígenas e cristãos. Essa resistência cultural demonstra a capacidade dos Potiguares de adaptar-se às circunstâncias sem abrir mão completamente de sua identidade.

A estrutura social indígena também foi profundamente impactada pela colonização. A organização tribal, que era baseada em lideranças comunitárias e relações horizontais, deu lugar a uma hierarquia imposta pelos europeus, que colocava os indígenas em posição de subalternidade. Além disso, o deslocamento de populações para missões religiosas e áreas de trabalho compulsório fragmentou comunidades inteiras, dificultando a transmissão de tradições e a preservação de laços sociais. Os Potiguares, que outrora dominavam o litoral e partes do interior, foram empurrados para áreas marginais ou absorvidos em uma sociedade que os via como mão de obra e não como sujeitos de direitos.

Apesar dessas transformações, o legado dos Potiguares sobreviveu em diversos aspectos da cultura do Rio Grande do Norte. Desde a toponímia de cidades e rios até práticas culturais e alimentares, os traços da presença indígena permanecem evidentes. Esse legado é um testemunho da resiliência de um povo que, mesmo diante da colonização violenta e de suas consequências, conseguiu deixar uma marca indelével na história e na identidade do estado. Compreender essas transformações é essencial para valorizar o papel dos Potiguares na formação do Rio Grande do Norte e para reconhecer as injustiças históricas que marcaram esse processo.

### A COLONIZAÇÃO PORTUGUESA E A FUNDAÇÃO DA FORTALEZA DOS REIS MAGOS

A presença portuguesa no território do atual Rio Grande do Norte foi inicialmente marcada por uma abordagem exploratória, típica dos primeiros anos da colonização do Brasil. No entanto, o crescente interesse de outras potências europeias, como os franceses, na costa nordestina brasileira obrigou Portugal a adotar uma política de ocupação mais sistemática. A localização estratégica da região, próxima à linha do Equador e às rotas marítimas para a Europa e a África, tornava-a uma área de grande interesse geopolítico. A abundância de pau-brasil, um dos recursos mais valiosos do período, e a presença de povos indígenas com os quais era possível estabelecer trocas comerciais atraíram não apenas os portugueses, mas também grupos estrangeiros.

Desde o início do século XVI, navegadores franceses frequentavam a costa potiguar, estabelecendo alianças com os povos indígenas locais, como os Potiguares. Essas alianças permitiam o comércio de pau-brasil e outros recursos naturais em troca de armas, tecidos e utensílios de metal. Para os portugueses, a presença constante dos franceses representava uma ameaça direta ao monopólio colonial e ao projeto de exploração econômica. Essa disputa culminou em diversos conflitos, que evidenciaram a fragilidade do controle português na região e a necessidade urgente de consolidar uma ocupação permanente.

Nesse contexto, a Coroa Portuguesa decidiu tomar medidas concretas para garantir a soberania sobre o território e proteger os interesses econômicos e estratégicos na região. A construção de um forte militar foi identificada como uma solução necessária para afastar os invasores estrangeiros e fortalecer o domínio sobre os povos indígenas. Assim, a decisão de estabelecer uma fortificação na foz do Rio Potengi marcou o início de uma nova etapa na colonização do Rio Grande do Norte, transformando a região em um dos principais focos da política colonial portuguesa no Nordeste brasileiro.

#### A fundação da Fortaleza dos Reis Magos

A construção da Fortaleza dos Reis Magos foi um marco decisivo na consolidação do domínio português no território do Rio Grande do Norte. Fundada em 6 de janeiro de 1598, data escolhida para homenagear os Reis Magos, a fortaleza simbolizava não apenas o poderio militar da Coroa Portuguesa, mas também a integração entre os objetivos estratégicos e a religiosidade que permeava a colonização. Localizada na foz do Rio Potengi, a fortaleza foi erguida em um ponto estratégico que permitia o controle do litoral e a defesa contra ataques estrangeiros, especialmente dos franceses, que até então haviam frequentado a região com relativa liberdade.

A fortaleza foi projetada com base nos princípios da arquitetura militar renascentista, seguindo o formato de uma estrela de cinco pontas, que oferecia vantagens defensivas significativas. Suas muralhas espessas e bastiões bem posicionados permitiam a cobertura de ângulos estratégicos tanto para ataques terrestres quanto marítimos. Os materiais utilizados na construção incluíam pedras locais, cal e madeira, combinados com insumos trazidos da metrópole, como ferramentas e equipamentos es-

pecializados. A mão de obra envolvida no projeto consistia de indígenas, muitas vezes forçados ao trabalho, além de colonos e soldados portugueses.

A construção da fortaleza foi essencial para estabelecer um ponto de controle permanente na região. Sua presença assegurou não apenas a expulsão definitiva dos franceses, mas também a pacificação relativa dos povos indígenas, que passaram a enfrentar maior pressão militar e cultural por parte dos colonizadores. A fortificação tornou-se a base para a fundação da Vila de Natal, que se desenvolveu no entorno da fortaleza, aproveitando a segurança e os recursos oferecidos por sua proximidade.

A Fortaleza dos Reis Magos desempenhou um papel crucial nos primeiros anos de ocupação portuguesa no Rio Grande do Norte, funcionando como um bastião de resistência contra invasores estrangeiros e um centro administrativo para a organização da região. Sua construção representou o início de uma ocupação mais efetiva e estruturada, consolidando a presença portuguesa no território e permitindo o avanço da colonização e da exploração econômica no Nordeste brasileiro.

### O impacto da fortaleza na colonização e no desenvolvimento regional

A Fortaleza dos Reis Magos desempenhou um papel central no processo de colonização do Rio Grande do Norte, impactando diretamente a formação territorial, política e econômica da região. A presença da fortaleza garantiu não apenas a proteção contra invasores estrangeiros, mas também a estabilidade necessária para o estabelecimento de núcleos urbanos e atividades econômicas. Sua construção marcou o início de uma ocupação mais organizada, atraindo colonos e promovendo a integração do território ao sistema colonial português.

Com a segurança proporcionada pela fortaleza, foi possível fundar a Vila de Natal, que rapidamente se tornou o principal núcleo urbano da região. A vila cresceu ao redor do forte, beneficiando-se de sua posição estratégica na foz do Rio Potengi, que facilitava o comércio marítimo e a comunicação com outras capitâneas. A partir de Natal, começaram a se desenvolver atividades econômicas ligadas à agricultura, especialmente o cultivo da cana-de-açúcar, além da criação de gado e da exploração de recursos naturais. A fortaleza também serviu como ponto de apoio para missões religiosas, que buscaram catequizar os povos indígenas e integrá-los à sociedade colonial.

Durante as invasões holandesas no século XVII, a Fortaleza dos Reis Magos foi um elemento crucial na resistência portuguesa. Embora tenha sido tomada temporariamente pelos holandeses, sua reconquista reforçou o domínio português e consolidou a região como parte estratégica do território brasileiro. Após o período de conflitos, a fortaleza continuou a ser um símbolo de segurança, mesmo com a redução de sua função militar direta. Ela passou a representar a autoridade portuguesa na região, sendo utilizada como sede administrativa e prisão em determinados momentos.

O impacto da fortaleza não se limitou ao período colonial. Ao longo dos séculos, ela tornou-se um importante patrimônio cultural e histórico, simbolizando as origens da colonização do Rio Grande do Norte e a resistência contra invasões estrangeiras. Hoje, a Fortaleza dos Reis Magos é reconhecida como um dos principais monumentos históricos do estado, atraindo turistas e pesquisadores interessados em sua arquitetura e história.

Assim, a Fortaleza dos Reis Magos não foi apenas uma estrutura militar, mas um catalisador para o desenvolvimento regional. Sua fundação garantiu a integração do Rio Grande do Norte ao projeto colonial português, contribuindo para a formação de uma identidade histórica e cultural que perdura até os dias atuais. O legado da fortaleza é um testemunho das dinâmicas de poder, resistência e transformação que moldaram a história da região.

### A RESISTÊNCIA INDÍGENA

Os povos indígenas do atual território do Rio Grande do Norte, com destaque para os Potiguares, enfrentaram desde os primeiros contatos com os europeus um processo contínuo de invasão e imposição cultural. Apesar das adversidades impostas pela colonização, eles demonstraram uma notável capacidade de resistência, lutando por suas terras, tradições e formas de vida. A chegada dos portugueses no século XVI trouxe uma série de desafios que iam além da simples presença de estrangeiros: a violência, as doenças e a exploração econômica ameaçavam diretamente a existência das comunidades indígenas. No entanto, os Potiguares e outros povos da região não aceitaram passivamente esse processo, mas buscaram, de diversas formas, resistir à colonização.

Essa resistência foi multifacetada, abrangendo tanto enfrentamentos armados quanto estratégias de sobrevivência e adaptação. Desde alianças temporárias com outros grupos europeus até a fuga para territórios mais remotos, os indígenas responderam à colonização de maneiras que refletiam tanto sua resiliência quanto sua inteligência estratégica. Mais do que uma simples oposição aos colonizadores, essa luta representava a defesa de um modo de vida profundamente conectado à terra e às tradições. Compreender o espírito de resistência dos povos indígenas é essencial para reconhecer o papel fundamental que desempenharam na história do Rio Grande do Norte e na formação de sua identidade cultural.

### Conflitos armados e alianças temporárias

A resistência indígena no território do Rio Grande do Norte, em especial a dos Potiguares, foi marcada por uma série de confrontos armados que visavam proteger suas terras e modos de vida contra a invasão colonial portuguesa. Esses conflitos não ocorreram de forma isolada; ao contrário, foram muitas vezes organizados e estratégicos, envolvendo alianças temporárias com outros povos indígenas e até mesmo com europeus rivais, como os franceses. Essas alianças eram inicialmente baseadas em trocas comerciais, especialmente de pau-brasil e outros recursos, mas com o avanço da colonização, passaram a assumir um caráter militar, fortalecendo a resistência contra os portugueses.

Os Potiguares utilizaram táticas de guerrilha, conhecendo bem o território que habitavam, o que lhes dava uma vantagem em emboscadas e ataques surpresa. Contudo, a chegada dos portugueses com armamentos superiores e o apoio de tropas organizadas aumentou a intensidade dos confrontos, resultando em batalhas que frequentemente terminavam com grandes perdas para os indígenas. Apesar disso, a resistência continuou por décadas, com episódios marcantes, como a participação dos

Potiguares na Confederação dos Cariris, uma ampla aliança de povos indígenas do Nordeste que se uniram contra a dominação portuguesa.

Ao mesmo tempo, alguns Potiguares buscaram estratégias alternativas para lidar com a colonização. Em momentos de maior pressão militar, estabeleceram tratados temporários com os colonizadores, muitas vezes para ganhar tempo ou preservar parte de suas comunidades. No entanto, esses acordos raramente eram respeitados pelos portugueses, que continuavam a avançar sobre os territórios indígenas. A luta armada, embora desigual, atrasou o processo de colonização e demonstrou a determinação dos Potiguares em proteger suas terras e sua cultura.

Esses conflitos armados e alianças temporárias não apenas evidenciam a coragem dos povos indígenas, mas também revelam a complexidade das relações estabelecidas durante a colonização. Os Potiguares, ao lado de outros grupos indígenas, protagonizaram uma resistência que, embora marcada por derrotas, deixou um legado de luta e resiliência na história do Rio Grande do Norte.

### Estratégias de sobrevivência e preservação cultural

A resistência indígena à colonização no Rio Grande do Norte não se limitou aos enfrentamentos armados. Frente à superioridade militar e à violência contínua dos colonizadores, os povos indígenas, como os Potiguares, desenvolveram estratégias de sobrevivência que iam além da força física, incluindo a fuga para territórios mais remotos, a reorganização social e a preservação de elementos de sua cultura. Essas táticas, muitas vezes silenciosas, representaram formas de resistência igualmente importantes, permitindo que parte de suas tradições e identidades sobrevivessem mesmo sob intensa pressão colonial.

Muitos grupos indígenas optaram por migrar para o interior do território, refugiando-se em áreas menos acessíveis e distantes dos centros de colonização. Essa fuga não foi apenas um movimento físico, mas também uma maneira de manter a autonomia diante da invasão cultural e religiosa promovida pelos colonizadores. Nesses espaços, os indígenas puderam reorganizar suas comunidades, preservar práticas culturais e religiosas e adaptar-se às novas realidades sem perder completamente suas raízes. Para outros, a convivência forçada com os colonizadores exigiu a adoção de estratégias de adaptação, nas quais parte da cultura europeia era assimilada, mas reinterpretada à luz de suas próprias tradições.

A preservação cultural também se deu por meio de práticas clandestinas. Apesar da catequização e da proibição de rituais indígenas, muitos Potiguares continuaram a realizar suas cerimônias e a transmitir suas histórias e conhecimentos de maneira oculta. Elementos como danças, cantos, histórias e pinturas corporais resistiram ao tempo, muitas vezes integrando-se ao sincretismo religioso e cultural que marcou o período colonial. Esses traços culturais não apenas sobreviveram, mas também influenciaram a identidade cultural do Rio Grande do Norte, tornando-se parte do patrimônio imaterial da região.

Além disso, a resistência cultural indígena deixou marcas profundas na toponímia, na culinária, nos costumes e nas expressões populares do estado. Termos como “Potiguar” e o uso de técnicas agrícolas e culinárias são exemplos de como as contribuições indígenas transcenderam a violência da colonização e permanecem vivas na sociedade contemporânea.

Essas estratégias de sobrevivência e preservação cultural mostram que a resistência indígena foi muito mais do que uma série de batalhas. Ela foi uma luta constante pela manutenção de uma identidade coletiva e pela sobrevivência em meio a um cenário de opressão e transformação. Reconhecer e valorizar essas formas de resistência é essencial para compreender o papel dos povos indígenas na formação do Rio Grande do Norte e para honrar seu legado na construção da história e da cultura brasileira.

### O legado da resistência indígena

A resistência indígena no Rio Grande do Norte, liderada principalmente pelos Potiguares, deixou um legado que transcende os conflitos e as adversidades do período colonial. Apesar da violência, das doenças e da exploração, os povos indígenas marcaram profundamente a história, a cultura e a identidade da região. Esse legado, embora frequentemente marginalizado pelos registros históricos oficiais, é essencial para compreender a formação do estado e sua herança sociocultural.

Um dos aspectos mais visíveis do legado indígena é a influência na toponímia local. Nomes de cidades, rios e regiões preservam termos originários das línguas indígenas, mantendo viva a memória de sua presença. Palavras como “Potengi,” “Mossoró” e “Potiguar” são exemplos dessa permanência, refletindo a conexão ancestral entre os povos originários e o território. Além disso, práticas culturais, como técnicas agrícolas, saberes medicinais e tradições culinárias, foram incorporadas à cultura regional e permanecem presentes no dia a dia das populações locais.

A resistência indígena também influenciou a dinâmica de organização social no Rio Grande do Norte. A luta pela preservação de territórios e formas de vida moldou a relação dos habitantes da região com a terra e os recursos naturais, destacando valores como a coletividade e a sustentabilidade. Esses princípios, herdados dos povos indígenas, ainda ecoam nas práticas culturais e nas relações sociais do estado.

No campo simbólico, o exemplo de luta e resiliência dos povos indígenas reforça a importância da resistência como um ato de preservação da identidade e da cultura diante de contextos adversos. Essa herança inspira movimentos contemporâneos de valorização e reconhecimento das contribuições indígenas, bem como iniciativas para resgatar e preservar suas histórias e tradições. O fortalecimento da memória indígena é essencial não apenas para honrar o passado, mas também para construir um futuro mais inclusivo e consciente de sua diversidade cultural.

Portanto, o legado da resistência indígena no Rio Grande do Norte vai além das marcas materiais ou linguísticas; ele é um testemunho de força, resiliência e adaptação diante de um processo histórico violento e transformador. Reconhecer e valorizar esse legado é fundamental para compreender a complexidade da história do estado e para promover o respeito às contribuições dos povos originários na formação do Brasil.

### AS INVASÕES HOLANDESES E SUAS CONSEQUÊNCIAS NA OCUPAÇÃO DO TERRITÓRIO

As invasões holandesas no Brasil, ocorridas durante o século XVII, estão inseridas em um contexto de disputas globais pelo controle do comércio de produtos tropicais, especialmente o açúcar, entre as potências europeias. A Companhia das Índias

# ASPECTOS GEOECONÔMICOS

## CARACTERÍSTICAS DO RELEVO E DO CLIMA. ECOSISTEMAS E BIODIVERSIDADE - O BIOMA CAATINGA. REDE FLUVIAL

### CARACTERÍSTICAS DO RELEVO DO RIO GRANDE DO NORTE

O relevo do Rio Grande do Norte apresenta uma variedade de formas geomorfológicas que influenciam diretamente o clima, a hidrografia, a vegetação e as atividades econômicas. Essas características refletem a interação de fatores geológicos, climáticos e hidrológicos ao longo de milhões de anos. A seguir, são detalhadas as principais feições do relevo do estado:

#### Planaltos e Chapadas:

Os planaltos e chapadas são formações predominantes no oeste e centro do estado, representando áreas mais elevadas em relação às demais regiões.

▪ **Planalto da Borborema:** Esta formação estende-se pelo interior do Rio Grande do Norte, com altitudes médias entre 400 e 800 metros. É composta por rochas cristalinas antigas, ricas em minerais, que influenciam a economia da região.

▪ **Chapadas Residuais:** Como as Chapadas do Apodi e do Araripe, essas estruturas possuem bordas abruptas e são importantes divisores de águas, separando bacias hidrográficas distintas.

Essas áreas são geralmente menos favoráveis à agricultura devido à irregularidade do solo e às dificuldades no acesso à água. No entanto, abrigam riquezas minerais, como o caulim e o ouro, que sustentam atividades econômicas locais.

#### Depressões Sertanejas:

As depressões são formas de relevo caracterizadas por altitudes mais baixas, localizadas entre os planaltos e as chapadas.

▪ **Depressão Sertaneja do Seridó:** Essa é uma das mais conhecidas, com altitudes entre 200 e 400 metros. A região é marcada por solos pedregosos e de baixa fertilidade, predominantes no bioma Caatinga.

▪ **Aspecto geomorfológico:** Essas áreas são suavemente onduladas e resultam da erosão prolongada dos planaltos adjacentes.

As depressões sertanejas são áreas típicas do semiárido, com condições que desafiam a agricultura, mas que, em compensação, possuem grande potencial para a criação de caprinos e ovinos.

#### Planalto Costeiro e Tabuleiros:

Na região litorânea, destacam-se os planaltos costeiros e os tabuleiros, que configuram o relevo ao longo do Oceano Atlântico.

▪ **Tabuleiros Litorâneos:** São extensas áreas planas ou levemente onduladas, formadas por sedimentos recentes. Possuem grande importância para a produção de frutas irrigadas, como melão e mamão, especialmente na região de Mossoró.

▪ **Planalto Costeiro:** Este é formado por falésias e escarpas que margeiam a costa. Essas áreas, combinadas com as praias e dunas, tornam o litoral potiguar uma das principais atrações turísticas do estado.

Essas formações estão associadas aos ventos alísios, que moldam as dunas e contribuem para a formação de ecossistemas únicos, como os manguezais.

#### Dunas e Planícies:

O litoral do Rio Grande do Norte é caracterizado por formações dinâmicas como dunas e planícies fluviais:

▪ **Dunas móveis e fixas:** Predominantes na faixa costeira, essas dunas são constantemente moldadas pelos ventos, especialmente em áreas como Genipabu. Algumas estão fixadas por vegetação, enquanto outras permanecem móveis, criando uma paisagem mutável.

▪ **Planícies aluviais:** Localizadas próximas aos principais rios, como o Rio Mossoró, essas áreas são constituídas por sedimentos recentes e possuem solo fértil, utilizado para agricultura de subsistência e irrigação.

As dunas e planícies aluviais são fundamentais para a regulação hídrica e abrigam uma biodiversidade significativa, contribuindo para a estabilidade ecológica.

#### Região do Seridó: Geomorfologia Única:

O Seridó é uma das regiões mais características do Rio Grande do Norte em termos de relevo:

▪ **Formações rochosas:** Apresenta afloramentos de rochas cristalinas, muitas vezes expostas devido à ação erosiva. Essas formações são fontes de minerais como a scheelita, amplamente explorada na região.

▪ **Relevância econômica:** O relevo do Seridó favorece a extração mineral e é fundamental para a pecuária adaptada ao semiárido.

O relevo peculiar do Seridó também atrai geólogos e estudiosos interessados nas formações do embasamento cristalino.

#### Aspectos Econômicos e Ambientais:

O relevo do Rio Grande do Norte influencia diretamente as atividades humanas e as questões ambientais:

▪ **Agricultura e Pecuária:** Regiões mais baixas são utilizadas para agricultura irrigada e pecuária extensiva, enquanto áreas mais elevadas são menos propícias a essas atividades.

▪ **Turismo:** As dunas, praias e formações costeiras sustentam uma indústria turística robusta, gerando emprego e renda para o estado.

▪ **Conservação ambiental:** As áreas de relevo acidentado, como chapadas e planaltos, abrigam fragmentos importantes de biodiversidade que necessitam de proteção.

O relevo do Rio Grande do Norte é marcado pela diversidade e pela influência de fatores naturais e humanos. As formas geográficas, que vão desde os planaltos do interior até as dunas litorâneas, desempenham papel essencial na configuração do clima, na ocupação humana e no desenvolvimento econômico do estado. A preservação ambiental e o uso sustentável dos recursos naturais associados ao relevo são fundamentais para garantir a continuidade das atividades produtivas e o equilíbrio ecológico na região.

#### CLIMA DO RIO GRANDE DO NORTE: UM DESAFIO NATURAL

O clima no Rio Grande do Norte é um dos principais fatores que moldam a paisagem, a biodiversidade e as atividades econômicas do estado. Localizado no semiárido nordestino, o estado enfrenta condições climáticas extremas, que desafiam tanto os ecossistemas quanto as populações humanas. Este texto aborda as principais características do clima potiguar, seus impactos e as estratégias de adaptação desenvolvidas ao longo do tempo.

##### ► Características Gerais do Clima

O Rio Grande do Norte apresenta variações climáticas determinadas pela sua localização geográfica e pelos fenômenos atmosféricos que influenciam a região.

##### ▪ Clima Semiárido:

- Predomina no interior do estado, caracterizado por chuvas escassas e irregulares.
- A precipitação média anual varia entre 300 mm e 700 mm, com uma concentração das chuvas entre fevereiro e maio.
- Altas temperaturas médias anuais, geralmente acima de 26°C, com pequenas variações sazonais.

##### ▪ Clima Tropical Úmido:

- Presente na faixa litorânea, é influenciado pelos ventos alísios que trazem umidade do Oceano Atlântico.
- Apresenta maiores índices pluviométricos, especialmente durante o outono e o inverno.

##### ▪ Fenômenos Climáticos Influentes:

- **El Niño:** Provoca secas prolongadas ao reduzir a formação de nuvens na região.
- **La Niña:** Promove aumento das chuvas, embora também possa causar enchentes em áreas vulneráveis.

##### ► Impactos das Condições Climáticas

As condições climáticas do estado têm impactos diretos sobre o ambiente, a economia e a sociedade.

##### ▪ Secas Prolongadas:

- A irregularidade das chuvas dificulta a prática agrícola e a pecuária no interior do estado.
- Rios intermitentes, açudes secos e queda na produção agrícola são comuns durante períodos de estiagem.
- A desertificação é um risco crescente em algumas áreas do estado devido à degradação do solo.

##### ▪ Chuvas Torrenciais e Inundações:

- Em períodos de La Niña, chuvas intensas podem causar alagamentos em áreas urbanas, prejudicando infraestrutura e habitações.

##### ▪ Biodiversidade:

- A fauna e flora do bioma Caatinga apresentam adaptações para enfrentar a escassez de água, mas mudanças climáticas podem intensificar a vulnerabilidade de espécies endêmicas.

##### ► Adaptações e Convivência com o Clima

O povo potiguar desenvolveu ao longo dos séculos estratégias de convivência com o clima, especialmente no semiárido.

##### ▪ Gestão Hídrica:

- **Construção de açudes:** Reservatórios como o Gargalheiras são fundamentais para o armazenamento de água durante a estação chuvosa.

▪ **Transposição do Rio São Francisco:** Um projeto que promete reduzir a dependência de chuvas para abastecimento hídrico no interior.

▪ **Cisternas:** Amplamente utilizadas em áreas rurais, garantem o acesso à água para consumo e pequenas plantações.

##### ▪ Agricultura de Sequeiro e Irrigada:

- O uso de técnicas de cultivo adaptadas ao semiárido, como o plantio direto e a agroecologia, minimiza os impactos das secas.
- No litoral, onde a disponibilidade de água é maior, a fruticultura irrigada tem grande destaque econômico.

##### ▪ Energia Renovável:

- A abundância de sol e vento no estado favoreceu o desenvolvimento de projetos de energia solar e eólica, que também diversificam a economia local.

##### ► Desafios e Perspectivas

Apesar das estratégias de adaptação, desafios persistem em relação à convivência com o clima do Rio Grande do Norte:

##### ▪ Desertificação:

- Áreas como a região do Seridó enfrentam risco de desertificação devido ao manejo inadequado do solo e ao desmatamento.
- Medidas de recuperação ambiental, como o reflorestamento com espécies nativas, são essenciais.

##### ▪ Vulnerabilidade Social:

- Comunidades rurais, especialmente pequenos agricultores, são as mais afetadas pela irregularidade climática. Programas governamentais de apoio, como o Bolsa Família e o Garantia Safra, desempenham papel crucial.

##### ▪ Mudanças Climáticas:

- O aumento das temperaturas globais pode intensificar os eventos climáticos extremos, como secas mais severas ou chuvas mais intensas.
- Investimentos em ciência e tecnologia para prever e mitigar esses efeitos são cada vez mais necessários.

► **Clima e Desenvolvimento Sustentável**

O clima no Rio Grande do Norte também oferece oportunidades para o desenvolvimento sustentável.

▪ **Energia Renovável:**

▪ O estado é líder na produção de energia eólica e está em expansão no setor de energia solar, aproveitando seu potencial climático.

▪ Esses projetos geram emprego e reduzem a dependência de combustíveis fósseis.

▪ **Turismo Climático:**

▪ A combinação de clima quente e praias ensolaradas é um atrativo para turistas, especialmente durante o inverno no hemisfério norte.

O clima do Rio Grande do Norte é ao mesmo tempo desafiador e rico em oportunidades. A convivência com condições climáticas adversas exige soluções inovadoras e políticas públicas eficazes, desde a gestão de recursos hídricos até o incentivo a atividades econômicas sustentáveis.

Com uma abordagem integrada, que combine ciência, tecnologia e práticas tradicionais, é possível transformar o clima em um aliado do desenvolvimento econômico e social, garantindo um futuro mais resiliente e sustentável para as gerações potiguares.

**BIOMA CAATINGA: ECOSISTEMAS E BIODIVERSIDADE**

O bioma Caatinga é um dos mais importantes patrimônios naturais do Brasil, cobrindo cerca de 70% do território do Rio Grande do Norte. Este bioma, único do país, caracteriza-se por sua biodiversidade singular, adaptada às condições extremas do semiárido. O conhecimento sobre sua ecologia e os desafios de sua conservação é essencial para promover o equilíbrio entre desenvolvimento humano e sustentabilidade ambiental.

► **Características Gerais da Caatinga**

A palavra “caatinga” vem do tupi-guarani e significa “mata branca”, em referência à aparência da vegetação durante a estação seca, quando perde suas folhas e expõe troncos claros.

▪ **Clima e Solo:**

▪ O clima semiárido predominante é marcado por temperaturas altas, baixa pluviosidade (300 a 700 mm/ano) e chuvas irregulares.

▪ Os solos são, em sua maioria, rasos, pedregosos e com baixa fertilidade, o que limita a agricultura convencional.

▪ **Vegetação Xerófila:**

▪ A flora inclui espécies adaptadas à escassez de água, como cactos (mandacaru, xique-xique) e árvores de pequeno porte (juazeiro, umbuzeiro).

▪ Essas plantas possuem estratégias como raízes profundas, folhas reduzidas e capacidade de armazenar água em troncos e caules.

► **Biodiversidade: Fauna e Flora**

A Caatinga é um dos biomas com maior taxa de endemismo do mundo, ou seja, muitas espécies são exclusivas desse ambiente.

▪ **Fauna:**

▪ Mamíferos: Tatu-bola, mocó, veado-catingueiro e preá.

▪ Aves: Asa-branca, ararinha-azul (em projetos de reintrodução) e seriema.

▪ Répteis: Iguanas, cascavéis e lagartos.

▪ Invertebrados: Insetos e aranhas desempenham papel crucial na polinização e no controle de pragas.

▪ **Flora:**

▪ Árvores: Aroeira, angico, baraúna e juazeiro.

▪ Plantas suculentas: Mandacaru e palma forrageira, essenciais para a alimentação de animais durante a seca.

▪ Plantas medicinais: Aroeira-do-sertão e umburana são amplamente usadas pela população local.

Essa biodiversidade é fundamental não apenas para a ecologia do bioma, mas também para a subsistência de comunidades humanas que dependem desses recursos.

► **Ciclos Ecológicos e Adaptações**

A Caatinga possui ciclos marcantes de renovação, diretamente influenciados pela sazonalidade climática.

▪ **Período Chuvoso:**

▪ A vegetação floresce e frutifica rapidamente, favorecendo a reprodução de muitas espécies.

▪ Rios temporários (intermitentes) ganham fluxo, permitindo a irrigação e a pesca de subsistência.

▪ **Estação Seca:**

▪ Plantas entram em estado de dormência, perdendo folhas para reduzir a perda de água.

▪ Animais migram, reduzem suas atividades ou utilizam reservas alimentares acumuladas durante a estação chuvosa.

Essas adaptações são resultado de milhões de anos de evolução, permitindo a sobrevivência em um ambiente extremo.

► **Impactos Ambientais e Ameaças**

Apesar de sua resiliência, a Caatinga enfrenta diversas ameaças, muitas das quais resultam da ação humana.

▪ **Desmatamento:**

▪ A expansão agrícola e pecuária leva à degradação do solo e à redução da cobertura vegetal.

▪ O uso de madeira como fonte de energia também contribui para a destruição do bioma.

▪ **Mudanças Climáticas:**

▪ O aumento das temperaturas e a irregularidade das chuvas ampliam o risco de desertificação em algumas áreas.

▪ Espécies nativas podem ser forçadas a migrar ou extinguir-se devido às condições extremas.



▪ **Espécies Exóticas:**

▪ A introdução de plantas e animais não nativos, como o capim buffel e a tilápia, ameaça a biodiversidade nativa.

► **Importância Socioeconômica e Cultural**

O bioma Caatinga tem relevância não apenas ecológica, mas também econômica e cultural para as populações que vivem em seu território.

▪ **Recursos Naturais:**

▪ Produção de mel de abelhas nativas (como a jandaíra) é uma atividade sustentável e de alto valor econômico.  
▪ Plantas medicinais e alimentícias são amplamente utilizadas em práticas tradicionais.

▪ **Cultura Local:**

▪ A Caatinga é fonte de inspiração para a literatura de cordel, a música regional e o artesanato.  
▪ Suas paisagens e espécies são elementos centrais da identidade do sertanejo.

► **Conservação e Sustentabilidade**

Proteger a Caatinga é essencial para preservar sua biodiversidade e os serviços ecossistêmicos que ela fornece.

▪ **Unidades de Conservação:**

▪ Áreas protegidas, como o Parque Nacional da Furna Feia, desempenham papel crucial na proteção de espécies e habitats.  
▪ Reservas Particulares do Patrimônio Natural (RPPNs) incentivam a conservação em propriedades privadas.

▪ **Projetos Sustentáveis:**

▪ Práticas como a agrofloresta e a apicultura contribuem para o uso sustentável dos recursos naturais.  
▪ A educação ambiental em escolas locais ajuda a conscientizar as novas gerações sobre a importância do bioma.

▪ **Políticas Públicas:**

▪ Programas de convivência com o semiárido, como o Projeto de Integração do São Francisco, ajudam a mitigar os impactos das secas prolongadas.

A Caatinga é um bioma de grande importância para o Rio Grande do Norte, tanto pela riqueza de sua biodiversidade quanto por seu papel na identidade e na subsistência das comunidades locais. Embora enfrente desafios significativos, estratégias de conservação e uso sustentável podem garantir sua preservação para as futuras gerações.

Reconhecer o valor desse ecossistema é um passo essencial para equilibrar as necessidades humanas com a proteção do meio ambiente, promovendo um futuro sustentável e harmonioso no semiárido nordestino.

**REDE FLUVIAL DO RIO GRANDE DO NORTE: DESAFIOS DA INTERMITÊNCIA**

A rede fluvial do Rio Grande do Norte é marcada pela predominância de rios intermitentes, característica típica de regiões semiáridas. Essa particularidade impõe desafios significativos para a gestão hídrica, a agricultura e a vida das comunidades locais, especialmente em períodos de estiagem prolongada. Este

texto explora a rede hidrográfica do estado, suas características, importância econômica e ambiental, e as estratégias de convivência com a escassez de recursos hídricos.

**Características da Rede Hidrográfica:**

A rede fluvial do Rio Grande do Norte é composta por rios, riachos e córregos que apresentam variações sazonais no seu regime de vazão.

▪ **Rios Intermitentes:**

▪ A maioria dos rios do estado tem fluxo apenas durante o período chuvoso, tornando-se leitos secos na estação seca.  
▪ Exemplos incluem o Rio Seridó e o Rio Curimataú.

▪ **Rios Perenes:**

▪ São menos comuns e geralmente têm fluxo garantido por nascentes ou aquíferos.  
▪ O Rio Piranhas-Açu é o mais significativo em termos de perenidade parcial, devido à contribuição de outras bacias interestaduais.

▪ **Bacias Hidrográficas:**

▪ **Bacia do Piranhas-Açu:** Abrange uma grande área e desempenha papel vital para o abastecimento humano, a irrigação e a geração de energia.

▪ **Bacia do Apodi-Mossoró:** Fundamental para o oeste do estado, especialmente para a fruticultura irrigada e a piscicultura.

▪ **Bacia do Trairi e outras menores:** Compõem as áreas mais afetadas pela intermitência.

► **Impactos da Intermitência dos Rios**

A característica intermitente dos rios potiguares gera implicações sociais, econômicas e ambientais.

▪ **Escassez de Água:**

▪ Comunidades rurais enfrentam dificuldades no acesso à água para consumo humano e animal durante a seca.  
▪ A falta de água afeta diretamente a produção agrícola, levando à redução de colheitas e ao aumento da vulnerabilidade econômica.

▪ **Degradação Ambiental:**

▪ A exploração excessiva de recursos hídricos e a degradação das margens dos rios agravam os efeitos da seca, diminuindo a capacidade de recuperação dos cursos d'água.

▪ O assoreamento dos rios, causado pelo desmatamento e pelo uso inadequado do solo, reduz a capacidade de armazenamento e de fluxo hídrico.

▪ **Conflitos pelo Uso da Água:**

▪ A competição por água entre diferentes setores, como agricultura, pecuária e abastecimento urbano, intensifica-se nos períodos de estiagem.

► **Importância Econômica e Ambiental**

Apesar dos desafios, a rede fluvial desempenha papel crucial no desenvolvimento do estado e na manutenção de seus ecossistemas.